RAPPORT FINANCIER ANNUEL

# EXERCICE 2020

LESIEUR CRISTAL

GROUPE Avril

# SOMMAIRE

4

## INTRODUCTION

6

## PARTIE I
## RAPPORT DE GESTION

- ACTIVITÉ AU COURS DE L'ANNÉE 2020
- ECHÉANCIER DES DETTES FOURNISSEURS
- PERSPECTIVES D'AVENIR
- ACTIVITÉ DES FILIALES
- CONVENTIONS POUR L'ANNÉE 2020
- MANDATS ET FONCTIONS DES ADMINISTRATEURS

14

## PARTIE II
## RAPPORT ESG

- La politique RSE du groupe Lesieur Cristal

- INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

A - Agriculture durable
B - Qualité et sécurité des produits
C - Prévention des pollutions
D - Santé et Sécurité au travail

- INFORMATIONS SUR LES PARTIES PRENANTES

1. Relation agrégateur - agrégé - écosystème
2. Soutien aux associations
3. Partenariat éducatif

- INFORMATIONS SOCIALES

Axe 1 : Une vision RH basée sur la promotion de la diversité et l'inclusion
Axe 2 : Le développement des collaborateurs
Axe 3 : Une rétribution juste et compétitive
Axe 4 : L'accompagnement des projets de transformation
Axe 5 : La proximité avec les employés, les partenaires sociaux et les parties prenantes

- GOUVERNANCE

1/ L'organe de gouvernance au 31/12/2020
2/ Les Comités Spécialisés au 31/12/2020
3/ Les Dirigeants de Lesieur Cristal
4/ L'Etat des honoraires versés aux contrôleurs des comptes au titre de l'exercice 2020
5/ La liste des communiques au titre de l'exercice 2020

- LES ACTIONS ENGAGEES POUR PREVENIR LA CORRUPTION

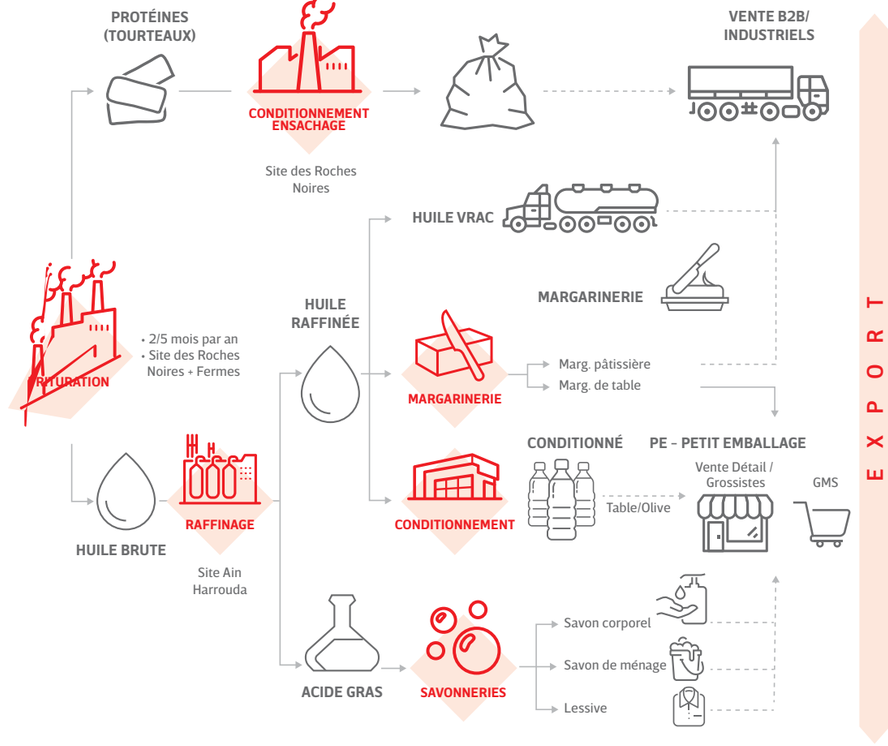
# INTRODUCTION

Lesieur Cristal, acteur historique du marché des huiles de tables et des savons, a pu se distinguer grâce à son leadership caractérisé par :

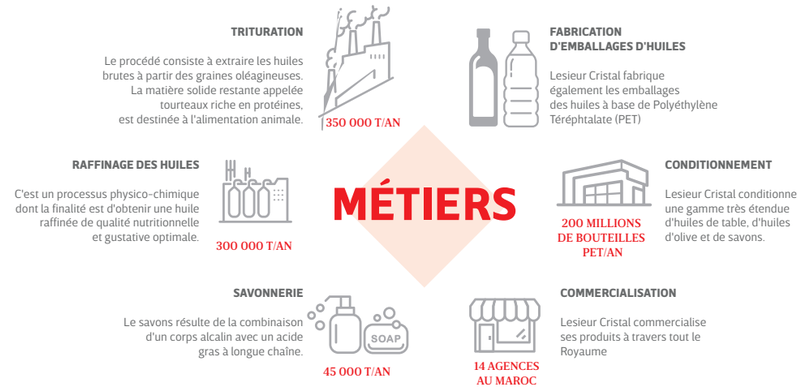
- Une longue expérience de plus de 75 ans.
- Une technicité sans cesse développée et un savoir-faire industriel incontestable.
- Un portefeuille de marques puissantes et à forte notoriété.
- Une présence sur toute la chaine de valeur, de l'amont agricole à l'aval industriel-commercial.
- Une dynamique d'expansion traduite par une hausse des activités à l'exportation.



# MÉTIERS DE LESIEUR CRISTAL




# QUELQUES CHIFFRES




Agrégateur national de la filière oléagineuse au Maroc, Lesieur Cristal a opté pour une stratégie de diversification verticale et horizontale à travers des filiales s'étendant en amont et en aval de son activité d'origine et s'ouvre à l'internationale par son implantation en Tunisie, aux Etats Unis et Sénégal.

# PARTIE I
# RAPPORT
# DE GESTION

Durant cette période de pandémie Covid-19, Lesieur Cristal a adopté des mesures strictes de sécurité sanitaire afin de préserver la santé de ses collaborateurs et de ses partenaires et de garantir la continuité de l'approvisionnement de ses produits sur le marché.



Dans ce contexte de crise sanitaire, l'année 2020 s'est caractérisée par :

- Une reprise de la tendance haussière des cours des huiles brutes avec une forte remontée sur les derniers mois de l'année.
- Une hausse de la demande sur les produits alimentaires et d'hygiène en début de crise suite au stockage de ces produits par les ménages. Un essoufflement de la demande a été constaté dès le mois de Juin.
- Une recrudescence de la pandémie Covid-19 sur le 2ème semestre, accompagnée d'une baisse du pouvoir d'achat des ménages et d'un manque de liquidités sur le marché.

Concernant le volet sécurité et santé au travail, l'année a enregistré la constitution d'une cellule de vigilance Covid-19 ayant pour missions :

- La réalisation de la veille sur l'évolution de la situation.
- Le renforcement du dispositif sanitaire.
- La communication avec l'ensemble des parties prenantes.

Par ailleurs, l'année 2020 a enregistré :

- La contribution de Lesieur Cristal au fond Covid-19, avec un don d'une valeur de 30 MDH.
- La concrétisation en janvier 2021 du projet Greater Africa consistant en l'acquisition par Lesieur Cristal des actifs du groupe Avril en Afrique, à savoir la société Oleosen au Sénégal, la quote-part de Lesieur France dans le capital de Cristal Tunisie, le fonds de commerce et les droits d'utilisation des marques de Lesieur France en Afrique.
- La poursuite des chantiers structurants visant l'amélioration de l'efficacité opérationnelle.

# ACTIVITE AU COURS DE LA PERIODE

## A. EVOLUTION DU MARCHÉ

**Les huiles**

Le marché a enregistré une demande soutenue sur les mois de mars et avril, en relation avec le surstockage des produits alimentaires à la suite de l'annonce du confinement.

Un essoufflement de la demande a été constaté sur le second semestre, sous l'effet négatif de la crise sur le pouvoir d'achat et sur les liquidités sur le marché.

**Le savon**

Le marché des savons a connu une hausse de la demande, en liaison avec les mesures d'hygiène pour la lutte contre le Covid-19. Notre savon Taous liquide, disposant d'une variante antibactérienne, a connu un fort appel du marché.

**L'huile d'olive**

La faible campagne 2019-2020, avec des prix supérieurs à l'international, a limité la disponibilité de l'huile d'olive en vrac et a favorisé la vente de l'huile d'olive en petit emballage. Par contre, la non-compétitivité du prix par rapport à l'international a freiné nos exportations.

## B. EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Avec un réalisé à 3.803 MDH, le chiffre d'affaires de Lesieur Cristal se maintient au même niveau que celui de l'année 2019.

L'activité de l'année a évolué comme suit :

**Huile de table**

L'activité huile de table progresse grâce au bon comportement des ventes B to B et export.

Toutefois, la non-répercussion des augmentations des matières premières sur les prix de vente a réduit fortement la marge et la contribution de cette activité.

**Savons**

L'activité savon affiche une progression de son chiffre d'affaires, tirée par les ventes locales de savon durs et des nouveaux produits, compensant ainsi la baisse de l'activité à l'export.

**Huile d'olive**

L'activité huile d'olive affiche une baisse de son chiffre d'affaires en raison du faible niveau de la campagne d'huile d'olive 2019/ 2020 ne permettant pas d'exporter l'huile marocaine.

## C. QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT

L'année 2020 a été marquée par :

- La poursuite des actions inscrites dans le cadre de la feuille de route santé et sécurité au travail, notamment celles liées aux risques routiers et industriels.
- L'organisation de la Safety Day à AH, RN, dans les agences commerciales, au niveau des filiales oléicoles et Indusalim.
- Le lancement du diagnostic Dupont pour l'élaboration de la nouvelle feuille de route 2021-2023.

## D. RESSOURCES HUMAINES

La gestion de la crise sanitaire due au COVID-19 a nécessité la mise en place d'une nouvelle organisation du travail à travers :

- L'instauration du télétravail pendant la période de confinement, avec mise à disposition du guide « mieux vivre le confinement ».
- La communication régulière pour tenir informés les collaborateurs du dispositif mis en place ainsi que des différentes mesures prises et déployées.
- L'organisation en partenariat avec la CGEM d'une campagne massive de dépistage, avec le test de plus de 650 collaborateurs au niveau du siège, agences commerciales, usines et fermes.
- La reprise progressive sur le second semestre du travail en présentiel dans le respect des règles sanitaires.

## E. RISK MANAGEMENT ET AUDIT INTERNE

Dans ce contexte de travail inédit, la direction d'audit interne et Risk management a pu réaliser plusieurs contrôles à distance.

Les principales missions d'audit ont porté sur :

- Le processus d'évaluation des effectifs.
- Le processus de rémunération.
- La communication interne.
- La qualification et la métrologie du contrôle qualité
- Le contrôle qualité de la réception à la libération et livraison : Savons, Cosmétiques et détergents et Huiles de graines
- Le processus de contrôle qualité d'huile d'olive de l'aide à la décision d'achat à la livraison.
- Les réclamations clients
- La veille réglementaire
- La veille concurrentielle produit
- Les agences commerciales LC et TLC
- La réception des gains fidélité par les clients.

Par ailleurs, la direction a tenu un rôle actif dans l'animation et le suivi de la cellule de vigilance Covid-19. Cette situation a permis de procéder à une évaluation du dispositif de gestion des alertes et de crise et fixer ses axes d'amélioration.

## F. RESULTATS

Les indicateurs clés au 31 Décembre 2020 se présentent comme suit :

En MDH

| | 2020R | 2019R | R20/R19 |
|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 3 803 | 3 813 | 0% |
| Résultat d'exploitation | 260 | 265 | -2% |
| Résultat avant impôt | 218 | 240 | -9% |
| Résultat net | 138 | 160 | -14% |

- Le résultat d'exploitation affiche un recul de -2% par rapport à 2020, pénalisé par la dégradation des marges de l'huile de table liée à la non-répercussion de la hausse de la matière première sur les prix de vente.
- Le résultat net ressort à 138 MDH vs 160 DH en 2019, après contribution au fond Covid 19 pour 30 MDH.



# ECHEANCIER DES DETTES FOURNISSEURS

| | Montant des dettes fournisseurs à Clôture A=B+C+D+E+F | Montant des dettes non échues(B) | Montant des dettes échues | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (C ) | (D ) | (E ) | (F ) |
| | | | Dettes échues de moins de 30 jours | Dettes échues entre 31 et 60 jours | Dettes échues entre 61 et 90 jours | Dettes échues plus de 90 jours |
| Au 31/12/2020 | 1 260 588 456,77 | 1 204 198 331,33 | 41 083 868,05 | - 869 524,03 | - 76 102,80 | 16 251 884,22 |

# PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans cet environnement de pandémie, Lesieur Cristal veille au renforcement de son dispositif sanitaire, tout en poursuivant la réalisation de ses priorités stratégiques:

- Le renforcement de ses marques.
- L'amélioration de l'efficacité de la distribution.
- L'optimisation des coûts en vue de gagner en compétitivité.
- Le déploiement du projet de transformation et de modernisation de son système d'information ainsi que la conduite du changement induite par ce chantier.
- L'intégration de ses nouvelles acquisitions.

# ACTIVITE DES FILIALES

## A. INDUSALIM

INDUSALIM, filiale à 100% de Lesieur Cristal spécialisée dans la margarine, améliore ses performances sous l'effet de la montée en puissance de la filiale de distribution TLC (Tawzii Lesieur Cristal).

Le résultat net Indusalim ressort à 15.8 MDH contre 5.7 MDH en 2019.

## D. OLIVCO

La plantation Olivco enregistre sa première production et réalise un résultat net de -5.1 MDH vs -9.1 MDH à fin 2019.

### B. Société d'Exploitation de l'Olive

La Société d'Exploitation de l'Olive, filiale à 100% de Lesieur Cristal et portant la plantation d'olives dans la province de Kelaät Sraghnas (638 Ha) affiche un résultat net de 12 MDH vs -4.8 MDH à fin 2019 grâce à la bonne récolte de la campagne 2020-2021.

### C. Les Domaines Jawhara

La société Domaines Jawhara, portant la plantation d'olives dans la région de Meknès affiche un résultat net à -4.5. MDH contre -10.3 MDH en 2019. Malheureusement, la moitié de la production a été détruite sous l'effet de la grêle.

LES DOMAINES JAWHARA

### E. Cristal Tunisie

CRISTAL TUNISIE

Cristal Tunisie affiche un résultat d'exploitation en nette amélioration vs 2019 (+1 526 KTND contre -460 KTND en 2019), grâce au bon comportement des ventes en local, particulièrement pendant la période de confinement.

Le résultat net s'établit à +580 KTND vs -1 607 KTND en 2019.

### F. Raffinerie Africaine

RAFFINERIE AFRICAINE

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +64% vs 2019 tiré par l'augmentation de la prime de raffinage pour le compte de l'ONH.

Le résultat net ressort à 1 549 KTND en progression de +63% vs 2019.

# CONVENTIONS POUR L'ANNEE 2020

Ci-joint le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 56/57 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

| Société | Objet de la convention | Modalités / méthode de calcul / délai de paiement | Flux Résultat 2020 | | Solde Bilan 2020 reste à payer / encaisser | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Charges | Immobilisation | Reste à payer | Reste à encaisser |
| AVRIL SCA | Droits d'utilisation SAP, maintenance, assistance fonctionnelle et infogérance | Droits d'utilisation soit 516 400 Euros ;<br>Prestations de maintenance soit 93 900 Euros ;<br>Prestations d'Assistance fonctionnelle soit 61 000 Euros | 668 096 | 6 684 250 | 7 352 346 | |



# MANDATS ET FONCTIONS DES ADMINISTRATEURS

| | |
|---|---|
| **CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI** | **Président Directeur Général :**<br>CIMR<br>RAMICAL<br>AKILAM<br>SICAV ATTADAMOUN<br>SICAV TRESO PLUS<br>SICAV IDDKHAR<br>SICAV AJIAL<br>SICAV CIMR PREVOYANE<br>**Président du Conseil d'administration :**<br>IMC<br>SAPRESS<br>Warak Press<br>SOCHEPRESS<br>UPLINES VENTURES<br>**Administrateur :**<br>AFMA<br>AKWA AFRICA<br>AL MADA HOLDING<br>A6 Immobilier<br>Atlas Hospitality Morocco<br>Auto Hall<br>Axa Assurances Maroc<br>Banque Populaire<br>Brasserie du Maroc<br>CFG Bank<br>CIH<br>Ciments du Maroc<br>Cosumar<br>EQDOM<br>Fondation Arrawaj<br>Jorf fertilizers Company V<br>Lafarge Holcim Maroc<br>Olea Capital fund<br>Olea Trading<br>Olea Capital Sle Bertin<br>Olea Capital Société Centrale d'Exploitation<br>Olea Capital Sle I<br>Olea Capital Sle II<br>Olea Capital Sle III<br>Olea Capital<br>RISMA<br>Société de sel de Mohammedia<br>SOMED<br>SONASID<br>**Membre du Conseil de surveillance :**<br>H. Parteners<br>**Gérant :**<br>LARBEL<br>CIMR FONCIA |

| | |
|---|---|
| **M. Arnaud ROUSSEAU** | **Président :**<br>Avril Gestion<br>Sofiprotéol<br>FIDOP<br>FOP<br>France OLEOPRO<br>**Administrateur :**<br>AVRIL GESTION<br>SAIPOL<br>AVRIL POLE VÉGÉTAL<br>AGROPOL<br>TERRES INOVIA<br>PLURIAGRI |
| **M. Jean-Philippe PUIG** | **Gérant :**<br>Avril<br>**Président du Conseil de surveillance :**<br>Agro Invest<br>Avril Partenaires<br>Capagro<br>**Président :**<br>Avril Industrie<br>Avril PA<br>Avril pole Végétal<br>Avril Pole Animal<br>Oléon NV<br>Oléosud<br>Sofiprotéol Capital 1<br>**Administrateur :**<br>Agropol<br>Financiere Senior Cinqus<br>Terre de Communication<br>Saipol<br>Matines<br>Oléoliv'<br>**Directeur Général :**<br>FIDOP<br>Sofiproteol (non administrateur)<br>Sofiprotéol Capital 1 |
| **M. Olivier DELAMEA** | **Président directeur général :**<br>Kerfoot Group Limited<br>**Président du Conseil d'administration :**<br>Costa d'Oro<br>Cristal Tunisie<br>Expur<br>Lea<br>Lesieur<br>Lesieur Général Condimentaire<br>Oleoliv'<br>Oleosen<br>Saipol<br>Administrateur :<br>Diester Industrie Atlantique<br>SPA Général Alimentaire Algérie<br>**Directeur Général :**<br>Oléosud (administrateur)<br>Domaines Transformation Végétale & Huiles et Condiments |



| | |
|---|---|
| **WAFAASSURANCE rep par M. Mohamed Ramsès ARROUB** | **Administrateur :**<br>La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie)<br>WAFA Assurance VIE SENEGAL<br>WAFA Assurance VIE CAMEROUN<br>WAFA ASSURNon-Vie SENEGAL<br>WAFA Assurance VIE COTE D'IVOIRE<br>WAFA Assurance COTE D'IVOIRE<br>A6 Immobilier<br>Acamsa<br>Suta<br>Sucrunion<br>Moroccan Infrastructure Fund (MIF)<br>Akwa Africa<br>Cosumar<br>**Membre du Conseil de surveillance :**<br>Inter Mutuelles Assistance<br>Marsa Maroc |
| **CMR rep par M. Lotfi BOUJENDAR** | **Membre du Conseil de surveillance :**<br>Marsa Maroc<br>H. Partnes |
| **OLEOSUD rep par M. Philippe DHAMELINCOURT** | _____ |
| **LESIEUR rep par M. Stephane YRLES** | _____ |
| **MAMDA-MCMA rep par M. Hicham BELMRAH** | **Président Directeur Général :**<br>MAMDA-MACMA<br>**Administrateur :**<br>BCP<br>Cosumar<br>Risma<br>Maghrebail<br>Sonasid<br>AL MADA<br>SOMED<br>Afriquia SMDC<br>NSI<br>AKWA Africa<br>Ryad Ressort Developpement<br>CAT<br>MAMDA IT<br>Resort Co<br>UIR<br>OLEA CAPITAL<br>ALHIF<br>MASSIMISSA<br>A6 IMMOBILIER<br>UPLINE VENTURE<br>**Membre du Conseil de surveillance :**<br>CAM |
| **M. Antoine PREVOST** | _____ |

# PARTIE II
# RAPPORT ESG

Le périmètre du reporting ESG et les entités du groupe pour lesquelles les informations sont fournies, sont :
- L'usine Ain Harrouda ;
- Le site de Roches Noires 1 ;
- L'usine Roches Noires 2 ;
- Les agences commerciales au Maroc.



## LA POLITIQUE RSE DU GROUPE LESIEUR CRISTAL

Depuis sa création, Lesieur Cristal a inscrit le développement durable et responsable parmi ses priorités. Le groupe s'est appuyé sur une gouvernance consciente des attentes des consommateurs relatifs à des produits de qualité, à des pratiques agricoles durables mais aussi à une démarche et implication citoyennes.

Le groupe a intégré cette dimension RSE dans l'ensemble de ses processus et activités ainsi que sa démarche d'innovation. Il a également défini 5 piliers RSE pertinents pour répondre aux enjeux prioritaires de Lesieur Cristal qui sont :

**Pilier 1 - AGRICULTURE ET APPROVISIONNEMENT DURABLES**

- Contribuer au plan Maroc vert
- Mettre en place un approvisionnement responsable

**Pilier 2 - PRODUITS & SERVICES : Répondre aux attentes des clients et consommateurs avec des produits responsables et de qualité**

- Offrir des produits sûrs et de qualité
- Répondre aux nouvelles attentes des consommateurs,

**Pilier 3 - PLANÈTE : Protéger la planète et ses ressources**

- Réduire l'empreinte environnementale de nos activités industrielles : gestion énergie, gestion eau, émissions GES, prévention des pollutions,
- Développer l'économie circulaire : valorisation des déchets de nos opérations, valorisation des co-produits et déchets , emballages,

**Pilier 4 - LES FEMMES & LES HOMMES : Cultiver nos valeurs pour mieux travailler ensemble**

- Partager une culture et des valeurs communes : sécurité, adhésion à la stratégie, communication interne
- Être attentif aux collaborateurs : engagement et bien-être, dialogue social, réduction de l'absentéisme, rémunération juste et compétitive.

**Pilier 5 - PARTIES PRENANTES : S'engager aux côtés de nos parties prenantes**

- Agir avec nos parties prenantes externes (amont agricole, pouvoirs publics, ONG, etc.) : dialogue prenante externe, relations avec contractants, initiatives avec les communautés locales

# INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

## A. AGRICULTURE DURABLE

- Construction d'une unité de fabrication du compost à partir des grignons d'olive et bois de taille de l'olivier
- Lancement de la campagne oléicole 2020-2021 en partenariat avec le Ministère de l'agriculture, l'interprofession Inter-olives et les autorités locales.
- Opération de sensibilisation sur les gestes barrières indispensables contre le coronavirus.

## B. QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES PRODUITS

Au sein de Lesieur Cristal, nous avons toujours œuvré de manière régulière à perfectionner la qualité et la sécurité sanitaire de nos produits. Notre objectif a toujours été d'anticiper et de satisfaire les attentes de nos clients et nos consommateurs.

Dans ce sens, Lesieur Cristal s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue qui s'appuie sur un système de management intégré qui vient renforcer une organisation performante à l'écoute de nos clients et partenaires.

Pour l'ensemble de nos produits, nous déployons des dispositifs de maîtrise des risques adaptés et reconnus afin de garantir la sécurité sanitaires et leur fiabilité aux consommateurs.

Ces efforts sont concrétisés par l'obtention de plusieurs certificats depuis 2003 :

- Certification ISO 9001 sur le management de la qualité,
- Certification ISO 22 000 sur le management de la sécurité des denrées alimentaires,
- Label HALAL pour les produits d'export,
- Label BIO pour les huiles d'olives extra vierges,
- Code EFISC pour l'alimentation animal,
- Agrément sanitaire de l'ONSSA pour le site de production,
- Adhésion au régime de contrôle PIAQ de MOROCCO FOODEX,
- Approbation Food and Drug Administration - USA.

## C. PRÉVENTION DES POLLUTIONS

La stratégie s'articule autour de la performance écologique et de l'économie circulaire.

Dans cette optique, l'entreprise favorise l'utilisation de sources d'énergie propre, l'optimisation de ses consommations et le traitement et la valorisation de ses co-produits et déchets.

**1. Économie circulaire**

Lesieur Cristal a investi dans l'acquisition de deux chaudières à énergie renouvelable. Ces investissements importants ont permis :

L'utilisation du grignon pour la production du besoin en énergie thermique en substitution du fuel.
La couverture de 70%  des besoins en énergie verte.
Lesieur Cristal est l'une des toutes premières entreprises industrielles marocaines à s'équiper d'une station de traitement des rejets liquides.



Partenariat entre le ministère de l'Environnement, LPEE, le Fodep et Lydec.

Equipement technologique répondant à des standards internationaux.

Capacité de traitement : 1450 $m^3$.

**2. Politique de gestion des déchets**

Afin de se conformer à la loi 28-00 sur la gestion de déchets, Lesieur Cristal a mis en place un dispositif qui consiste à :

- Former le personnel pour faire du tri à la source.
- Recycler la totalité des déchets qui peuvent l'être.
- Véhiculer les déchets dans une plateforme de 1000 $m^2$ aménagée pour récupérer les déchets par catégorie collectés au niveau des ateliers.
- Evacuer la totalité des déchets par un prestataire agrée.

Quelques indicateurs quantitatifs :

| Energie | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| EAU $m^3$ | 245 559 | 251 672 | 234 020 |
| ELECTRICITE (KWH) | 27 319 490 | 28 631 837 | 28 071 691 |
| GRIGNON (T) | 15 172 | 14 661 | **15 422** |

## D. SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La sécurité est un axe majeur de la stratégie de Lesieur Cristal. Les efforts sont matérialisés par d'excellents résultats afin d'atteindre l'objectif Zéro accident.

Cette politique initiée depuis 2011, s'articule autour des axes suivants :

- Le déploiement du plan d'action santé et sécurité au travail, mis en place sur la base du diagnostic du cabinet Dupont de Nemours en 2017 et en 2020
- Le développement d'une culture d'entreprise solide grâce à la nouvelle gestion de projets composés par des sponsors, des pilotes et des équipes projets et la construction d'une nouvelle feuille de route pour 2021/ 2023

Les efforts réalisés en matière de politique santé et sécurité au travail ont été matérialisés par une amélioration du taux de fréquence de 40% entre en 2018 et 2020.

| Energie | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nombre d'accidents avec arrêt | 8 | 7 | 6 |
| Nombre d'accidents sans arrêt | 1 | 1 | 0 |

# INFORMATION SUR LES PARTIES PRENANTES

Lesieur Cristal se distingue à travers de multiples actions en faveur des communautés locales, en partenariat avec l'ensemble des parties prenantes. L'entreprise mobilise ainsi tous les acteurs des écosystèmes institutionnel, financier, associatif à travers l'interprofession FOLEA (producteurs de graines/triturateurs) et les contrats programme des oléagineux.

L'ensemble des sous-traitants et partenaires de Lesieur Cristal sont entraînés dans une dynamique d'amélioration à travers :

- Normalisation QSE et best practices
- Respect des règles de développement social
- Partenariat et soutien à l'association Injaz Al Maghrib avec la mobilisation bénévole des collaborateurs pour stimuler l'esprit d'entreprise des jeunes dans le cadre de l'incubateur « Company Program ».

## 1. SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS

**Distribution de vêtements :**

Dans le cadre de notre activité RSE (Responsabilité sociétale des entreprises), nous avons organisé une distribution de Doudounes et de bottes, au profit des enfants du DOUAR KIKRI situé au Domaine Olivco. L'objectif est d'encourager ces enfants à poursuivre leur scolarité en période de grand froid.

**Formation de recyclage des CASES**

Lancement d'une formation pour l'actualisation obligatoire des compétences d'un certificat d'aptitude à la conduite en sécurité (CASES). Le programme de la formation se divise en deux parties. La première a été théorique et rassemble :

- Les principaux engins, caractéristiques, organes de service, dispositifs de sécurité ;
- Les principaux risques ;
- Les règles de conduite, de circulation, de stationnement ;
- Les dispositions générales de sécurité.

La seconde partie consiste en un enseignement pratique au cours duquel des vérifications de la conduite, de la circulation, des manœuvres et de la maintenance sont réalisées.

## 2. PARTENARIAT ÉDUCATIF

Lesieur Cristal soutient l'intégration des jeunes au monde professionnel et contribue à diffuser la culture de l'entreprenariat et du leadership.

- Engagement de nombreux cadres et dirigeants pour partager leurs expériences et leur parcours au sein du système éducatif et universitaire.



# INFORMATIONS SOCIALES

Le développement et la réussite de Lesieur Cristal est indissociable de celui de ses collaborateurs. Ils sont ainsi au cœur de la politique RH de l'entreprise et sont les premiers ambassadeurs de sa marque employeur.

Lesieur Cristal unit des femmes et des hommes autour d'une culture d'entreprise forte, basée sur un socle commun que forment les valeurs d'entreprise RAP (Respect, Audace et Performance), avec une vision RH claire, conciliant l'attractivité et la performance individuelle et collective.

Le périmètre de Lesieur Cristal comprend 3 sites et 14 agences commerciales à travers le royaume.

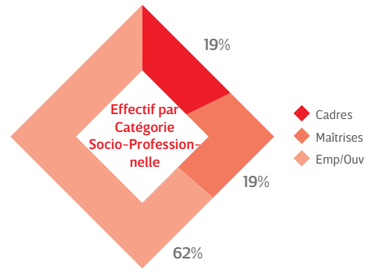
**885**
Collaborateurs

**97,2 %**
% des effectifs
Sont en contrat CDI

**2,8 %**
des effectifs sont en contrats ANAPEC

La moyenne d'ancienneté au sein de Lesieur Cristal est de
**14,1 ans**

Une moyenne d'âge des collaborateurs
**43,5 ans**




La Direction des Ressources Humaines de Lesieur Cristal accompagne la transformation et la croissance de son organisation et a modulé sa stratégie Vision RH 2023 autour de 5 axes principaux en matière de gestion et développement des ressources humaines :

1. Une vision RH basée sur la promotion de la diversité et l'inclusion
2. Le développement des talents
3. Une rétribution juste et compétitive
4. L'accompagnement des projets de transformation
5. La proximité avec les employés, les partenaires sociaux et les parties prenantes

## AXE 1 – UNE VISION RH BASÉE SUR LA PROMOTION DE LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

**Lesieur Cristal a pour ambition d'intégrer la diversité dans toutes les réalités des Ressources Humaines au quotidien et met une priorité sur l'avancement professionnel des femmes et l'intégration de personnes en situation d'handicap.**

UN ENGAGEMENT POUR L'AVANCEMENT PROFESSIONNEL DES FEMMES

La diversité des genres et la promotion des femmes font partie des engagements prioritaires de Lesieur Cristal.

| | |
|---|---|
| 40% de femmes dans le Comité Exécutif de Lesieur Cristal | 39 % de femmes cadres<br>35 % de femmes managers<br>12,3 % des effectifs de Lesieur Cristal sont des femmes |

Lesieur Cristal a toujours accordé une attention particulière aux personnes à mobilité réduite. Au sein de l'entreprise, les collaborateurs à mobilité réduite occupent des postes en adéquation avec leurs compétences. L'ambition est d'augmenter la diversité au sein de Lesieur Cristal. Pour ce faire, un projet de mise à niveau du siège social, notamment, a été réalisé en 2019. La mise à niveau des locaux permet d'améliorer les conditions d'accueil des personnes (collaborateurs, clients et visiteurs) à mobilité réduite.

## AXE 2 – LE DÉVELOPPEMENT DES COLLABORATEURS

**Notre responsabilité sociale se traduit par notre capacité à proposer un environnement permettant aux collaborateurs de se développer et de renforcer leurs compétences et leur employabilité.**

LE RECRUTEMENT ET LA GESTION DE CARRIERE POUR NOS BESOINS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

La politique de recrutement de Lesieur Cristal considère les ressources humaines comme le premier capital de l'entreprise. Son objectif est d'être un employeur de choix, se distinguant par une attractivité forte permettant d'attirer les meilleurs talents, de faciliter leur adhésion et de réussir leur intégration via un processus efficace.

Notre politique d'intégration s'articule autour d'un recrutement non discriminant, de l'égalité femmes-hommes et du bien-être des travailleurs de tous les âges. La qualification et le mérite professionnel sont les seuls critères pris en compte dans le choix du candidat.

| | |
|---|---|
| Turnover de 1,88 % | Malgré une conjoncture difficile en 2020 liée au COVID-19, Lesieur Cristal a recruté 25 personnes |

### Nouvelle démarche de recrutement hybride

Après l'annonce du déconfinement et la reprise progressive d'activité, il était indispensable d'adapter les outils aux nouvelles conditions de travail, et notamment le retour du travail en présentiel.

- Digitalisation d'une partie du recrutement, notamment les dossiers de candidature
- Respect des mesures de prévention du covid19 pour les entretiens en présentiel, l'accueil des nouveaux collaborateurs, l'accompagnement des recrues, la rencontre avec l'équipe, et les présentations postérieures à l'embauche.



### Le carrefour du manager

- Participation à la 36ème édition du carrefour du manager 100% virtuel.
- 70 demandes d'emploi et de stage pendant les deux journées de rencontre.

LA FORMATION, UNE RESSOURCE CLE POUR LE DEVELOPPEMENT

**Parcours Weedoo module PNL**

Deuxième promotion du programme « parcours Weedoo », conçu pour répondre aux besoins des managers en développement personnel et en accompagnement des équipes afin d'accompagner les projets de transformation organisationnels de Lesieur Cristal vers les objectifs PMT 2023.

**Animation des ateliers de « Talent Review »**

Accompagnement du « Talent Review » via la généralisation des ateliers pour l'ensemble des cadres durant la période de septembre jusqu'à décembre 2020.

**Formations internes :**

- Analyse sensorielle Huile d'Olive

  Une immersion de 2 jours en analyse sensorielle et dégustation de l'huile d'olive pour former les collaborateurs aux techniques de dégustation et au vocabulaire sensoriel.

- L'art de la trituration des Olives

  Une formation au profit des techniciens et opérateurs visant à :

- Maîtriser les méthodes et procédés de trituration des olives.
- Améliorer la qualité du rendement et des coûts de production des huiles d'olives, tout en valorisant les dérivés de l'olivier.
- Travailler par objectif afin de réaliser une bonne productivité de l'activité oléicole
- Répondre à un besoin spécifique de formation pour une population agricole avide de comprendre des pratiques au quotidien pour avancer et progresser.

**Formation des stagiaires**

Lesieur Cristal permet à des stagiaires de bénéficier de sessions de formation afin de favoriser leur accès à l'emploi.

## AXE 3 – UNE RÉTRIBUTION JUSTE ET COMPÉTITIVE

**Notre responsabilité sociale se traduit par une politique de rémunération basée sur la performance et le principe de l'équité.**

Lesieur Cristal privilégie des structures de rémunération compétitives, motivantes et équitables en proposant des conditions attrayantes, aussi bien en numéraires qu'en avantages sociaux.

L'entreprise participe annuellement à des enquêtes de benchmark des rémunérations, afin de maintenir une position avantageuse, aussi bien auprès de ses collaborateurs pour leur fidélisation, qu'auprès des candidats potentiels pour garantir l'attractivité de l'emploi.

| LES ORGANES DE GOUVERNANCE DE LA DRH | UN SYSTÈME D'EVALUATION DE FIN D'ANNÉE « EFA » SCINDÉ EN DEUX | VEILLE MARCHÉ RELATIVE À LA RÉMUNÉRATION |
|---|---|---|
| ◆ Comité Carrière<br>◆ Comité de Rémunération<br>◆ Comité RH | ◆ Volet compétence : Matrice d'évaluation des compétences transversales<br>◆ Volet performance via un système MPO | Participation aux enquêtes annuelles de rémunération Hay et Mercer |

## AXE 4 : L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DE TRANSFORMATION

**Notre responsabilité sociale se traduit par l'accompagnement des projets de croissance interne et externe**

Lesieur Cristal a mis en place une stratégie RH pour accompagner les projets de transformation : Dimensionnement des nouvelles organisations, déploiement de nouveaux outils digitaux et de nouveaux modes de travail..

| CAP 2023 : UN PLAN À MOYEN ET LONG TERME « PMT » | ACCOMPAGNEMENT DES MANAGERS DANS LA PROJECTION DE LEUR ORGANISATION | FORUM DE COMMUNICATION SUR LES PROJETS DE TRANSFORMATION |
|---|---|---|
| Vision quinquennale du business plan Lesieur Cristal (2019-2023)<br>2019, 1ère année du PMT marquée par le lancement de projets structurants impactant le business modèle de Lesieur Cristal | ◆ Montée en compétence via la formation et le mentorat de développement<br>◆ Recrutement de compétences clés nécessaires<br>◆ Organisation agile | ◆ Comité d'Entreprise<br>◆ Comité Général<br>◆ Convention des Cadres<br>◆ Comité projet ad hoc<br>◆ Les Petit Déj DG |

## AXE 5 : LA PROXIMITÉ AVEC LES EMPLOYÉS, LES PARTENAIRES SOCIAUX ET LES PARTIES PRENANTES

**Notre responsabilité sociale et sociétale se traduit par notre capacité à faire bénéficier nos collaborateurs d'un environnement de travail sain préservant la sécurité et la santé au travail et d'interagir avec les parties prenantes**

Lesieur Cristal a toujours privilégié sa relation avec les principales parties prenantes : les collaborateurs, les fournisseurs, les syndicats, les ONG, les actionnaires, les communautés locales, les clients/consommateurs et les pouvoirs publics. Elle prend en compte leurs attentes et communique avec elles de manière transparente.

Lesieur Cristal a mis en place le baromètre social « Quel temps fait-t-il chez vous ? » afin de mesurer la perception et la satisfaction des collaborateurs autour des sujets RH et mesurer l'engagement au sein de l'entreprise. Les résultats de cette enquête sont partagés, analysés et transformés en plan d'action spécifique piloté par la direction des RH et les managers.

Grâce à l'ensemble de ces engagements sociaux, Lesieur Cristal jouit d'un capital confiance important, aussi bien en interne qu'en externe.

**Célébration de la Journée de la Femme**

Lesieur Cristal célèbre chaque année, la Journée internationale de la Femme. Cet évènement était l'occasion de rendre hommage à toutes les collaboratrices du groupe Lesieur Cristal pour leur engagement, leur dévouement et leur contribution active dans le développement de Lesieur Cristal.



**Accompagnement d'étudiants dans leurs projets professionnels**

Lesieur Cristal a participé aux Projets PIP menés par l'ISCAE, matérialisant sa volonté de valoriser l'expertise métier de ses cadres et faire rayonner la marque employeur.

**Communication en période de Confinement**

Accompagnement des collaborateurs pour leur permettre de vivre au mieux la période de confinement :

◆ Mise à disposition d'un guide « Mieux vivre le confinement »

**Enquête sur le télétravail**

Lancement d'une enquête en ligne relative au télétravail dont les résultats ont permis d'identifier plusieurs actions d'accompagnement nécessaires pour aider les collaborateurs à mieux gérer les effets du confinement et de limiter les risques liés au télétravail.

**Bien-être au travail**

Lancement d'un cycle de méditation en ligne, pour resserrer les liens intra-entreprises. Instauration des rendez-vous hebdomadaires appelés « Skype-Café », sous différentes thématiques pour le développement personnel des collaborateurs.

# GOUVERNANCE

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain régie par la Loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12.

Aux termes de l'article 19 des statuts et conformément aux dispositions de l'article 67 de la Loi précitée, le Conseil d'administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général en tant que mode d'exercice de la direction au sein de la Société.

## 1/ L'ORGANE DE GOUVERNANCE AU 31/12/2020 :

### a) Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de Lesieur Cristal est composé de 11 administrateurs et un Directeur Général.

| FONCTION | PRÉNOM / NOM / | NOMINATION / COOPTATION | DATE D'EXPIRATION DU MANDAT |
|---|---|---|---|
| Président | Dénomination sociale<br>M. Khalid CHEDDADI | 12/18/2012 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023 |
| Directeur général exécutif | M. Samir DRISSI OUDGHIRI | 2/10/2012 | ------- |
| Administrateur non exécutif | MAMDA-MCMA rep par<br>M. Hicham BELMRAH | 9/6/2018 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |
| Administrateur non exécutif | M. Arnaud ROUSSEAU | 6/6/2014 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |
| Administrateur non exécutif | M. Antoine PREVOST | 12/14/2020 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026 |
| Administrateur non exécutif | M. Jean-Philippe PUIG | 2/10/2012 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023 |
| Administrateur non exécutif | M. Olivier DELAMEA | 3/22/2017 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023 |
| Administrateur non exécutif | WAFAASSURANCE rep par<br>M. Mohamed Ramsès ARROUB | 9/6/2018 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |
| Administrateur non exécutif | CMR rep par<br>M. Lotfi BOUJENDAR | 9/6/2018 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |
| Administrateur non exécutif | OLEOSUD rep par<br>M. Philippe DHAMELINCOURT | 2/10/2012 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |
| Administrateur non exécutif | LESIEUR rep par<br>M. Stephane YRLES | 2/10/2012 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2020 |
| Administrateur non exécutif | CIMR rep par<br>M. Khalid CHEDDADI | 4/26/2019 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024 |



### b) Les Administrateurs

b.1 - Le Conseil d'administration adopte les critères d'indépendance définis par l'article 41 bis de la Loi 20-19 modifiant et complétant la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

b.2 - A l'issue de l'Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2020, le Conseil d'administration de Lesieur Cristal comprendra en son sein, deux administrateurs indépendants.

b.3 - Il est alloué au Conseil d'administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 1.200.000 MAD.

b.4 - Le processus d'évaluation de l'instance de gouvernance sera mis en place et permettra de mesurer l'apport du Conseil, son rôle dans la gestion des risques et développement durable et son implication dans l'exercice des domaines économiques, environnementaux et sociaux.

## 2/ LES COMITES SPECIALISES AU 31/12/2020 :

Il a été institué au sein du Conseil d'administration des comités chargés d'étudier les questions qui leur sont soumises pour avis.

- **Le comité de suivi stratégique (« comité stratégique »)**

  Il a pour mission d'apporter au Conseil d'administration son avis et ses recommandations sur les sujets ayant un impact la stratégie de développement des activités de la société et de ses filiales.

- **Le comité d'audit (« comité Audit »)**

  Il a pour mission essentielle d'examiner et de donner un avis sur les méthodes et principes comptables, les projets de comptes semestriels et annuels, les risques et engagements hors bilans et autres.

- **Le comité des ressources humaines et rémunérations (« comité RH »)**

  Il a pour mission d'apporter son avis sur les modalités de fixation de la rémunération des dirigeants de la société et des filiales et sur les conditions de leur recrutement ; et examiner les politiques de ressources humaines menées par la société et ses filiales.

Composition des Comités au 31/12/2020

| COMITES | MEMBRES |
|---|---|
| Comité Stratégique | M. Olivier DELAMEA : Président<br>M. Jean-Philippe PUIG<br>M. Antoine PREVOST<br>M. Khalid CHEDDADI<br>M. Hicham BELMRAH |
| Comité d'audit | M. Khalid CHEDDADI : Président<br>M. Mohamed Ramsès ARROUB<br>M. Lotfi BOUJENDAR<br>M. Olivier DELAMEA<br>M. Antoine PREVOST |
| Comité RH | M. Jean-Philippe PUIG : Président<br>M. Stephane YRLES<br>M. Olivier DELAMEA<br>M. Khalid CHEDDADI<br>M. Mohamed Ramsès ARROUB |

## 3/ LES DIRIGEANTS DE LESIEUR CRISTAL :

**M. Samir DRISSI OUDGHIRI,** Directeur Général

**M. Mohammed EL BARAKA,** Secrétaire Général

**Mme Fatima-Zahra EL KHLIFI,** Directrice Générale Adjointe chargée de la finance, contrôle de gestion, SI et juridique

**M. Youssef BARRADI,** Directeur Général chargé des Activités Afrique

**M. Mustapha HASSINI,** Directeur Général Adjoint chargé de la Direction Industrielle, des Moyens Généraux et de l'Agro-industrie

Développement Stratégique

**M. Badr Eddine ABOUSSOROR,** Directeur commercial

**Mme Hanane ZEHROUNI,** Directrice Export

**Mme Asmaa TAZI,** Directrice des Ressources Humaines & Facilities Management

**Mme Aziza HADDAD,** Directrice Contrôle Qualité et Recherches & Développement

**Mme Nezha HAFID ,** Directrice Qualité, Sécurité, Environnement et Développement Durable

**Mme Amal AMIRA,** Directrice Audit Interne et Risk Management

**M. Mohamed SBABOU,** Directeur Supply Chain

**M. Adil HORRI,** Directeur des Achats, Approvisionnement et Gestion risque marché

Au titre de l'année 2020, la rémunération des dirigeants représente une enveloppe globale de 24.272 KMAD.

## 4/ L'ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX CONTROLEURS DES COMPTES AU TITRE DE L'EXERCICE 2020 :

Ci-joint en Annexe

## 5/ LA LISTE DES COMMUNIQUES AU TITRE DE L'EXERCICE 2020 :

- Communiqué financier des résultats LC au 31 décembre 2019 publié le 27 mars 2020 sur l'Economiste, Le Matin du Sahara et La Nouvelle Tribune ;
- Les états financiers sociaux et consolidés au 31 décembre 2019 et l'avis d'AGO publiés le 27 mars 2020 sur le Matin du Sahara ;
- Communiqué financier des résultats LC au 30 juin 2020 publié le 21 septembre 2020 sur l'Economiste et d'autres supports presse ;
- Les états financiers sociaux et consolidés LC au 30 juin 2020 publiés le 30 septembre 2020 sur Finances News ;
- Communiqué financier des résultats LC du 2ème trimestre 2020 publié le 31 août 2020 sur Finances News ;
- Communiqué financier des résultats LC du 3ème trimestre 2020 publié le 30 novembre 2020 sur Finances News ;



# LES ACTIONS ENGAGEES POUR PREVENIR LA CORRUPTION

Les missions d'audit permettent d'évaluer le degré de maîtrise par les processus de réalisation ou de support, du dispositif de contrôle interne dans l'optique de réduire les risques de corruption au même titre que les risques opérationnels.

Les procédures internes sont mises en place pour prévenir des manœuvres frauduleuses, à titre d'exemple :

- Le processus des achats
- Les appels d'offres et consultation fournisseurs
- Les procédures d'approbations des dépenses (gestion des signatures)

Des instances techniques sont également instaurées dans le but de limiter les risques de dérives, telles que :

- Le comité d'investissement
- Le comité d'adjudication

Lesieur Cristal dispose de manuels et chartes, notamment la charte des acheteurs ou le code d'éthique et de déontologie, afin de renforcer l'adhésion des collaborateurs aux règles et codes de l'entreprise.

Au cours de l'année 2020, aucun incident de corruption n'a été constaté.

# ANNEXES

Comptes Sociaux
Comptes Consolidés
Rapport des Commissaires aux Comptes Consolidés
Rapport Général des Commissaires aux Comptes 2020
Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes 2020
État des honoraires des Contrôleurs de Comptes



# COMPTES SOCIAUX

## BILAN (ACTIF)

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | ACTIF | EXERCICE Brut | EXERCICE Amortissements et Provisions | EXERCICE Net | EXERCICE PRÉCÉDENT Net |
|---|---|---|---|---|---|
| ACTIF IMMOBILISÉ | **Immobilisations en non valeurs [A]** | **46 716 764,96** | **17 404 193,97** | **29 312 570,99** | **5 373 893,85** |
| | Frais préliminaires | | | | |
| | Charges à répartir sur plusieurs exercices | 46 716 764,96 | 17 404 193,97 | 29 312 570,99 | 5 373 893,85 |
| | Primes de remboursement des obligations | | | | |
| | **Immobilisations incorporelles [B]** | **123 277 165,56** | **58 812 179,33** | **64 464 986,23** | **64 507 881,88** |
| | Immobilisations en Recherche et Dev. | | | | |
| | Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 81 910 407,18 | 36 909 698,95 | 45 000 708,23 | 45 043 603,88 |
| | Fonds commercial | 41 366 758,38 | 21 902 480,38 | 19 464 278,00 | 19 464 278,00 |
| | Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| | **Immobilisations corporelles [C]** | **2 090 222 003,53** | **1690542323,17** | **399 679 680,36** | **425691454,40** |
| | Terrains | 64 771 013,48 | | 64 771 013,48 | 64 771 013,48 |
| | Constructions | 279 581 518,91 | 200 864 227,88 | 78 717 291,03 | 85 282 334,79 |
| | Installations techniques, matériel et outillage | 1537424928,47 | 1309046257,14 | 228378671,33 | 254787408,55 |
| | Matériel de transport | 83 976 274,09 | 83 976 273,50 | 0,59 | 114 063,05 |
| | Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers | 99 210 991,82 | 96 655 564,65 | 2 555 427,17 | 3 665 768,82 |
| | Autres immobilisations corporelles | | | | |
| | Immobilisations corporelles en cours | 25 257 276,76 | | 25 257 276,76 | 17 070 865,71 |
| | **Immobilisations financières [D]** | **502 061 943,95** | **108 161 846,92** | **393 900 097,03** | **392 440 547,37** |
| | Prêts immobilisés | 4 972 242,48 | | 4 972 242,48 | 5 764 481,88 |
| | Autres créances financières | 3 115 678,70 | | 3 115 678,70 | 2 811 624,05 |
| | Titres de participation | 493 974 022,77 | 108 161 846,92 | 385 812 175,85 | 383 864 441,44 |
| | Autres titres immobilisés | | | | |
| | **Écarts de conversion actif [E]** | | | | |
| | Diminution des créances immobilisées | | | | |
| | Augmentations des dettes de financement | | | | |
| | **TOTAL (A+B+C+D+E)** | **2 762 277 878,00** | **1 874 920 543,39** | **887 357 334,61** | **888 013 777,50** |
| ACTIF CIRCULANT | **Stocks [F]** | **824 107 493,81** | **27 251 731,80** | **796 855 762,01** | **650 630 539,43** |
| | Marchandises | 23 695 786,52 | 4 236 050,37 | 19 459 736,15 | 13 010 366,71 |
| | Matières et fournitures consommables | 649 105 770,28 | 23 015 681,43 | 626 090 088,85 | 475 679 373,94 |
| | Produits en cours | | | | |
| | Produits intermédiaires et produits résiduels | | | | |
| | Produits finis | 151 305 937,01 | | 151 305 937,01 | 161 940 798,78 |
| | **Créances de l'actif circulant [G]** | **1 429 740 689,44** | **187 754 019,25** | **1 241 986 670,19** | **1 233 323 418,04** |
| | Fourn. débiteurs, avances et acomptes | 57 484,52 | | 57 484,52 | 4 496 431,74 |
| | Clients et comptes rattachés | 868 698 584,73 | 154 137 191,88 | 714 561 392,85 | 807 097 731,10 |
| | Personnel | 18 123 740,21 | 2 978 242,92 | 15 145 497,29 | 15 857 322,96 |
| | État | 316 148 247,19 | | 316148247,19 | 240175909,73 |
| | Comptes d'associés | 210 859 877,17 | 30 596 363,98 | 180 263 513,19 | 134 729 226,31 |
| | Autres débiteurs | 12 797 148,07 | 42 220,47 | 12 754 927,60 | 24 433 264,28 |
| | Comptes de régularisation- Actif | 3 055 607,55 | | 3 055 607,55 | 6 533 531,92 |
| | **Titres valeurs de placement [H]** | **311 020 994,38** | | **311 020 994,38** | **424 029 185,41** |
| | **Écarts de conversion actif [I] Eléments circulants** | | | | |
| | **TOTAL II (F+G+H+I)** | **2 564 869 177,63** | **215 005 751,05** | **2 349 863 426,58** | **2 307 983 142,88** |
| TRESO | **Trésorerie-Actif** | **66 902 031,55** | | **66 902 031,55** | **45 659 743,81** |
| | Chèques et valeurs à encaisser | 8 520 012,74 | | 8 520 012,74 | 26 615 054,19 |
| | Banques, T.G et C.C.P | 53 167 839,55 | | 53 167 839,55 | 13 294 160,10 |
| | Caisse, Régie d'avances et accréditifs | 5 214 179,26 | | 5 214 179,26 | 5 750 529,52 |
| | **TOTAL III** | **66 902 031,55** | | **66 902 031,55** | **45 659 743,81** |
| | **TOTAL GÉNÉRAL I+II+III** | **5 394 049 087,18** | **2 089 926 294,44** | **3 304 122 792,74** | **3 241 656 664,19** |

## BILAN (PASSIF)

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | PASSIF | EXERCICE | EXERCICE PRÉCÉDENT |
|---|---|---|---|
| FINANCEMENT PERMANENT | **CAPITAUX PROPRES** | **1 602 473 739,38** | **1 547 598 559,89** |
| | Capital social ou personnel [1] | 276 315 100,00 | 276 315 100,00 |
| | Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | | |
| | Capital appelé | 276 315 100,00 | 276 315 100,00 |
| | Dont versé | 276 315 100,00 | 276 315 100,00 |
| | Prime d'émission, de fusion, d'apport | | |
| | Écarts de réévaluation | | |
| | Réserve légale | 27 631 510,00 | 27 631 510,00 |
| | Autres réserves | 772 748 620,21 | 855 643 150,21 |
| | Report à nouveau [2] | 388 008 799,68 | 228 016 806,89 |
| | Résultat en instance d'affectation | | |
| | Résultat net de l'exercice [2] | 137 769 709,49 | 159 991 992,79 |
| | **Total des capitaux propres (A)** | **1 602 473 739,38** | **1 547 598 559,89** |
| | **Capitaux propres assimilés (B)** | **120 346 620,78** | **122 469 409,25** |
| | Subvention d'investissement | | |
| | Provisions réglementées | 120 346 620,78 | 122 469 409,25 |
| | **Dettes de financement (C)** | | |
| | Emprunts obligataires | | |
| | Autres dettes de financement | | |
| | **Provisions durables pour risques et charges (D)** | **8 806 544,55** | **15 131 423,55** |
| | Provisions pour risques | 8 806 544,55 | 15 131 423,55 |
| | Provisions pour charges | | |
| | **Écarts de conversion-passif (E)** | | |
| | Augmentation des créances immobilisées | | |
| | Diminution des dettes de financement | | |
| | **TOTAL I (A+B+C+D+E)** | **1 731 626 904,71** | **1 685 199 392,69** |
| PASSIF CIRCULANT | **Dettes du passif circulant (F)** | **1 527 242 887,14** | **1 466 421 182,08** |
| | Fournisseurs et comptes rattachés | 1 260 588 456,77 | 1 252 424 177,65 |
| | Clients créditeurs, avances et acomptes | 4 001 206,03 | 4 075 036,26 |
| | Personnel | 26 029 255,18 | 25 445 305,63 |
| | Organismes sociaux | 16 037 541,33 | 19 862 497,87 |
| | État | 25 071 655,20 | 22 309 032,38 |
| | Comptes d'associés | 146 250 696,33 | 115 177 911,89 |
| | Autres créanciers | 10 905 070,28 | 10 717 591,66 |
| | Comptes de régularisation passif | 38 359 006,02 | 16 409 628,74 |
| | **Autres provisions pour risques et charges (G)** | **41 191 887,22** | **19 996 789,32** |
| | **Écarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)** | | |
| | **TOTAL II (F+G+H)** | **1 568 434 774,36** | **1 486 417 971,40** |
| TRESO | **TRÉSORERIE PASSIF** | **4 061 113,67** | **70 039 300,10** |
| | Crédits d'escompte | | |
| | Crédits de trésorerie | | |
| | Banques (Soldes créditeurs) | 4 061 113,67 | 70 039 300,10 |
| | **TOTAL III** | **4 061 113,67** | **70 039 300,10** |
| | **TOTAL GÉNÉRAL I+II+III** | **3 304 122 792,74** | **3 241 656 664,19** |

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | DÉSIGNATION | OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1 | OPÉRATIONS Concernant les exercices précédents 2 | TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1 | TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4 |
|---|---|---|---|---|---|
| EXPLOITATION | **I. PRODUITS D'EXPLOITATION** | **3 812 945 841,47** | | **3 812 945 841,47** | **3 898 876 549,95** |
| | Ventes de marchandises (en l'état) | 145 847 731,17 | | 145 847 731,17 | 361 999 932,47 |
| | Ventes de biens et services produits | 3 657 242 330,11 | | 3 657 242 330,11 | 3 451 077 093,88 |
| | **Chiffres d'affaires** | **3 803 090 061,28** | | **3 803 090 061,28** | **3 898 876 549,95** |
| | Variation de stocks de produits [3] | -10 634 861,77 | | -10 634 861,77 | -5 568 097,56 |
| | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | | | |
| | Subventions d'exploitation | 4 020 556,89 | | 4 020 556,89 | 41 582 304,79 |
| | Autres produits d'exploitation | 3 416 995,47 | | 3 416 995,47 | 20 028 618,42 |
| | Reprises d'exploitation : transferts de charges | 13 053 089,60 | | 13 053 089,60 | 29 756 697,95 |
| | **TOTAL I** | **3 812 945 841,47** | | **3 812 945 841,47** | **3 898 876 549,95** |
| | **II. CHARGES D'EXPLOITATION** | **3 551 782 594,30** | **1 141 316,48** | **3 552 923 910,78** | **3 634 106 847,25** |
| | Achats revendus[2] de marchandises | 86 291 782,31 | | 86 291 782,31 | 314 305 430,62 |
| | Achats consommés[2] de matières et fournitures | 2 870 192 060,24 | | 2 870 192 060,24 | 2 683 400 030,36 |
| | Autres charges externes | 273 268 280,67 | 1 141 316,48 | 274 409 597,15 | 300 916 189,92 |
| | Impôts et taxes | 5 980 796,57 | | 5 980 796,57 | 5 892 330,11 |
| | Charges de personnel | 220 366 292,83 | | 220 366 292,83 | 221 589 433,25 |
| | Autres charges d'exploitation | 2 987 759,49 | | 2 987 759,49 | 2 540 315,52 |
| | Dotations d'exploitation | 92 695 622,19 | | 92 695 622,19 | 105 463 117,47 |
| | **TOTAL II** | **3 551 782 594,30** | **1 141 316,48** | **3 552 923 910,78** | **3 634 106 847,25** |
| | **III. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)** | **261 163 247,17** | **-1 141 316,48** | **260 021 930,69** | **264 769 702,70** |
| | **IV. PRODUITS FINANCIERS** | **18 284 310,95** | | **18 284 310,95** | **14 191 987,91** |
| | Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés | 331 062,00 | | 331 062,00 | 725 045,12 |
| | Gains de change | 3 240 379,98 | | 3 240 379,98 | 2 375 239,05 |
| | Interêts et autres produits financiers | 12 482 904,11 | | 12 482 904,11 | 10 320 951,18 |
| | Reprises financières : transfert charges | 2 229 964,86 | | 2 229 964,86 | 770 752,56 |
| | **TOTAL IV** | **18 284 310,95** | | **18 284 310,95** | **14 191 987,91** |
| | **V. CHARGES FINANCIÈRES** | **18 743 110,78** | **10,74** | **18 743 121,52** | **27 861 502,64** |
| | Charges d'interêts | 9 563 329,83 | | 9 563 329,83 | 10 474 649,70 |
| | Pertes de change | 3 933 808,53 | 10,74 | 3 933 819,27 | 3 096 278,77 |
| | Autres charges financières | 3 492 199,81 | | 3 492 199,81 | 4 001 061,38 |
| | Dotations financières | 1 753 772,61 | | 1 753 772,61 | 10 289 512,79 |
| | **TOTAL V** | **18 743 110,78** | **10,74** | **18 743 121,52** | **27 861 502,64** |
| | **VI. RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)** | **-458 799,83** | **-10,74** | **-458 810,57** | **-13 669 514,73** |
| | **VII. RÉSULTAT COURANT (III+VI)** | **260 704 447,34** | **-1 141 327,22** | **259 563 120,12** | **251 100 187,97** |

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | DÉSIGNATION | OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1 | OPÉRATIONS Concernant les exercices précédents 2 | TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 - 1 | TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4 |
|---|---|---|---|---|---|
| NON COURANT | **VII. RÉSULTAT COURANT (III+VI)** | **260 704 447,34** | **-1 141 327,22** | **259 563 120,12** | **251 100 187,97** |
| | **VIII. PRODUITS NON COURANTS** | **50 949 028,80** | | **50 949 028,80** | **25 487 249,76** |
| | Produits des cessions d'immobilisations | | | | 3 166 271,27 |
| | Subventions d'équilibre | | | | |
| | Reprises sur subventions d'investissement | | | | |
| | Autres produits non courants | 79 629,13 | | 79 629,13 | 1 547 420,34 |
| | Reprises non courantes ; transferts de charges | 50 869 399,67 | | 50 869 399,67 | 20 773 558,15 |
| | **TOTAL VIII** | **50 949 028,80** | | **50 949 028,80** | **25 487 249,76** |
| | **IX. CHARGES NON COURANTES** | **92 089 082,43** | | **92 089 082,43** | **36 204 314,94** |
| | Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées | | | | 1 161 557,10 |
| | Subventions accordées | | | | |
| | Autres charges non courantes | 49 721 092,38 | | 49 721 092,38 | 13 370 342,48 |
| | Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | 42 367 990,05 | | 42 367 990,05 | 21 672 415,36 |
| | **TOTAL IX** | **92 089 082,43** | | **92 089 082,43** | **36 204 314,94** |
| | **X. RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)** | **-41 140 053,63** | | **-41 140 053,63** | **-10 717 065,18** |
| | **XI. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)** | **219 564 393,71** | **-1 141 327,22** | **218 423 066,49** | **240 383 122,79** |
| | **XII. IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS** | **80 653 357,00** | | **80 653 357,00** | **80 391 130,00** |
| | **XIII. RÉSULTAT NET (XI-XII)** | **138 911 036,71** | **-1 141 327,22** | **137 769 709,49** | **159 991 992,79** |
| | | | | | |
| | **XIV. TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)** | **3 882 179 181,22** | | **3 882 179 181,22** | **3 938 555 787,62** |
| | **XV. TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)** | **3 743 268 144,51** | **1 141 327,22** | **3 744 409 471,73** | **3 778 563 794,83** |
| | **XVI. RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)** | **138 911 036,71** | **-1 141 327,22** | **137 769 709,49** | **159 991 992,79** |

# COMPTES SOCIAUX

## ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | | | DÉSIGNATION | EXERCICE | EXERCICE PRÉCÉDENT |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | Ventes de Marchandises (en l'état) | 145 847 731,17 | 361 999 932,47 |
| | 2 | - | Achats revendus de marchandises | 86 291 782,31 | 314 305 430,62 |
| I | | = | **MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT** | **59 555 948,86** | **47 694 501,85** |
| II | | + | **PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)** | **3 646 607 468,34** | **3 445 508 996,32** |
| | 3 | | Ventes de biens et services produits | 3 657 242 330,11 | 3 451 077 093,88 |
| | 4 | | Variation stocks produits | -10 634 861,77 | -5 568 097,56 |
| | 5 | | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | |
| III | | - | **CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)** | **3 144 601 657,39** | **2 984 316 220,28** |
| | 6 | | Achats consommés de matières et fournitures | 2 870 192 060,24 | 2 683 400 030,36 |
| | 7 | | Autres charges externes | 274 409 597,15 | 300 916 189,92 |
| IV | | = | **VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)** | **561 561 759,81** | **508 887 277,89** |
| | 8 | + | Subventions d'exploitation | 4 020 556,89 | 41 582 304,79 |
| | 9 | - | Impôts et taxes | 5 980 796,57 | 5 892 330,11 |
| | 10 | - | Charges de personnel | 220 366 292,83 | 221 589 433,25 |
| V | | = | **EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) IOU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)** | **339 235 227,30** | **322 987 819,32** |
| | 11 | + | Autres produits d'exploitation | 3 416 995,47 | 20 028 618,42 |
| | 12 | - | Autres charges d'exploitation | 2 987 759,49 | 2 540 315,52 |
| | 13 | + | Reprises d'exploitation, transferts de charges | 13 053 089,60 | 29 756 697,95 |
| | 14 | - | Dotations d'exploitation | 92 695 622,19 | 105 463 117,47 |
| VI | | = | **RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)** | **260 021 930,69** | **264 769 702,70** |
| VII | | + | **RÉSULTAT FINANCIER** | **-458 810,57** | **-13 669 514,73** |
| VIII | | = | **RÉSULTAT COURANT (+ou-)** | **259 563 120,12** | **251 100 187,97** |
| IX | | + | **RÉSULTAT NON COURANT** | **-41 140 053,63** | **-10 717 065,18** |
| | 15 | - | Impôts sur les résultats | 80 653 357,00 | 80 391 130,00 |
| X | | = | **RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE** | **137 769 709,49** | **159 991 992,79** |

### TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | | Résultat net de l'exercice | 137 769 709,49 | 159 991 992,79 |
| | | | Bénéfice + | 137 769 709,49 | 159 991 992,79 |
| | | | Perte - | | |
| | 2 | + | Dotations d'exploitation (1) | 64 037 853,21 | 70 422 356,10 |
| | 3 | + | Dotations financières (1) | 273 262,00 | 7 432 699,48 |
| | 4 | + | Dotations non courantes (1) | 18 367 990,05 | 21 672 415,36 |
| | 5 | - | Reprises d'exploitation (2) | | 1 590 000,00 |
| | 6 | - | Reprises financières (2) | 2 220 996,41 | 573 922,12 |
| | 7 | - | Reprises non courantes (2) | 20 869 399,67 | 20 773 558,15 |
| | 8 | - | Produits des cessions d'immobilisation | | 3 166 271,27 |
| | 9 | + | Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées | | 1 161 557,10 |
| I | | | **CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)** | **197 358 418,67** | **234 577 269,29** |
| | 10 | - | Distributions de bénéfices | 82 894 530,00 | 96 710 285,00 |
| II | | = | **AUTOFINANCEMENT** | **114 463 888,67** | **137 866 984,29** |

## TABLEAU DES PROVISIONS

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| NATURE | MONTANT DEBUT EXERCICE | DOTATIONS D'exploitation | DOTATIONS Financières | DOTATIONS Non courantes | REPRISES D'exploitation | REPRISES Financières | REPRISES Non courantes | MONTANT FIN EXERCICE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 132 012 061,71 | | 273 262,00 | 299 857,93 | | 2 220 996,41 | | 130 364 185,23 |
| 2. Provisions réglementées | 122 469 409,25 | | | 12 068 132,20 | | | 14 190 920,67 | 120 346 620,78 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 15 131 423,55 | 353 600,00 | | | 6 678 479,00 | | | 8 806 544,55 |
| **SOUS TOTAL (A)** | **269 612 894,51** | **353 600,00** | **273 262,00** | **12 367 990,13** | **6 678 479,00** | **2 220 996,41** | **14 190 920,67** | **259 517 350,56** |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 195 124 627,41 | 19 309 561,48 | 1 480 510,61 | | 899 980,00 | 8 968,45 | | 215 005 751,05 |
| 5. Autres Provisions pour risques et charge | 19 996 789,32 | 33 348 207,50 | | | 12 153 109,60 | | | 41 191 887,22 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | | | | | | | | |
| **SOUS TOTAL (B)** | **215 121 416,73** | **52 657 768,98** | **1 480 510,61** | | **13 053 089,60** | **8 968,45** | | **256 197 638,27** |
| **TOTAL (A+B)** | **484 734 311,24** | **53 011 368,98** | **1 753 772,61** | **12 367 990,13** | **19 731 568,60** | **2 229 964,86** | **14 190 920,67** | **515 714 988,83** |

## TABLEAU DES CRÉANCES

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Créances | Total | Analyse par Échéance: Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Autres Analyses: Montants en Devises | Montants sur l'État et Organismes Publics | Montants sur les Entreprises liées | Montants Représentés par Effets |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **De l'Actif Immobilisé** | **8 087 921,18** | **8 087 921,18** | - | - | - | - | - | - |
| - Prêts immobilisés | 4 972 242,48 | 4 972 242,48 | | | | | | |
| - Autres créances financières | 3 115 678,70 | 3 115 678,70 | | | | | | |
| **De l'actif circulant** | **1 429 740 689,44** | **3 113 092,07** | **470 818 639,09** | **955 808 958,28** | **184 524 736,13** | **316 148 247,19** | **210 859 877,17** | **25 631 782,43** |
| - Fournisseurs débiteurs avances et acomptes | 57 484,52 | 57 484,52 | | | | | | |
| - Clients et comptes rattachés | 868 698 584,73 | | 411 784 190,37 | 456 914 394,36 | 180 773 752,92 | | | 25 631 782,43 |
| - Personnel | 18 123 740,21 | | 13 146 353,16 | 4 977 387,05 | | | | |
| - Etat | 316 148 247,19 | | 45 888 095,56 | 270 260 151,63 | | 316 148 247,19 | | |
| - Comptes d'associés | 210 859 877,17 | | 0,00 | 210 859 877,17 | 3 750 983,21 | | 210 859 877,17 | |
| - Autres débiteurs | 12 797 148,07 | | | 12 797 148,07 | | | | |
| - Compte de régularisation actif | 3 055 607,55 | 3 055 607,55 | | | | | | |
| **TOTAUX** | **1 437 828 610,62** | **11 201 013,25** | **470 818 639,09** | **955 808 958,28** | **184 524 736,13** | **316 148 247,19** | **210 859 877,17** | **25 631 782,43** |

## TABLEAU DES DETTES

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Dettes | Total | Analyse par Échéance: Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Autres Analyses: Montants en Devises | Montants sur l'Etat et Organismes Publics | Montants sur les Entreprises liées | Montants Représentés par Effets |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **DE FINANCEMENT** | | | | | | | | |
| - Emprunts obligataires | | | | | | | | |
| - Autres dettes de financement | | | | | | | | |
| **DU PASSIF CIRCULANT** | **1 527 242 887,14** | | **1 318 305 611,07** | **208 937 276,07** | **911 866 137,58** | **41 109 196,53** | **146 250 696,33** | **877 563 527,08** |
| - Fournisseurs et comptes rattachés | 1 260 588 456,77 | | 1 204 394 236,04 | 56 194 220,73 | 911 866 137,58 | | | 877 563 527,08 |
| - Clients créditeurs, avances et acomptes | 4 001 206,03 | | | 4 001 206,03 | | | | |
| - Personnel | 26 029 255,18 | | 23 538 102,20 | 2 491 152,98 | | | | |
| - Organismes sociaux | 16 037 541,33 | | 16 037 541,33 | | | 16 037 541,33 | | |
| - État | 25 071 655,20 | | 25 071 655,20 | | | 25 071 655,20 | | |
| - Comptes d'associés | 146 250 696,33 | | 0,00 | 146 250 696,33 | | | 146 250 696,33 | |
| - Autres créanciers | 10 905 070,28 | | 10 905 070,28 | | | | | |
| - Comptes de régularisation - Passif | 38 359 006,02 | | 38 359 006,02 | | | | | |
| **TOTAUX** | **1 527 242 887,14** | | **1 318 305 611,07** | **208 937 276,07** | **911 866 137,58** | **41 109 196,53** | **146 250 696,33** | **877 563 527,08** |

## TABLEAU DE FINANCEMENT

### I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| | Exercice b | Exercice précédent a | Exercice a - b: Emplois c | Ressources d |
|---|---|---|---|---|
| Financement permanent | 1 731 626 904,71 | 1 685 199 392,69 | | 46 427 512,02 |
| Moins actif immobilisé | 887 357 334,61 | 888 013 777,50 | | 656 442,89 |
| **= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)** | **844 269 570,10** | **797 185 615,19** | | **47 083 954,91** |
| Actif circulant | 2 349 863 426,58 | 2 307 983 142,88 | 41 880 283,70 | |
| Moins Passif circulant | 1 568 434 774,36 | 1 486 417 971,40 | | 82 016 802,96 |
| **= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)** | **781 428 652,22** | **821 565 171,48** | | **40 136 519,26** |
| **TRÉSORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B** | **62 840 917,88** | **-24 379 556,29** | **87 220 474,17** | |

### II. EMPLOIS ET RESSOURCES

| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE | Exercice: Emplois | Exercice: Ressources | Exercice précédent: Emplois | Exercice précédent: Ressources |
|---|---|---|---|---|
| **AUTOFINANCEMENT (A)** | | **114 463 888,67** | | **137 866 984,29** |
| + Capacité d'autofinancement | | 197 358 418,67 | | 234 577 269,29 |
| - Distributions de bénéfices | | 82 894 530,00 | | 96 710 285,00 |
| **CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)** | | **3 112 239,40** | | **4 711 169,51** |
| + Cessions d'immobilisations incorporelles | | | | |
| + Cessions d'immobilisations corporelles | | | | 3 166 271,27 |
| + Cessions d'immobilisations financières | | | | |
| + Récupérations sur créances immobilisées | | 3 112 239,40 | | 1 544 898,24 |
| **AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)** | | | | |
| + Augmentations de capital, apports | | | | |
| + Subvention d'investissement | | | | |
| **AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)** | | | | |
| **TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)** | | **117 576 128,07** | | **142 578 153,80** |
| **II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE** | | | | |
| **ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)** | **37 210 143,16** | | **37 510 689,36** | |
| + Acquisitions d'immobilisations incorporelles | | | | |
| + Acquisitions d'immobilisations corporelles | 34 586 088,51 | | 34 510 689,36 | |
| + Acquisitions d'immobilisations financières | | | 3 000 000,00 | |
| + Augmentation des créances immobilisées | 2 624 054,65 | | | |
| **REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)** | | | | |
| **REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)** | | | | |
| **EMPLOIS EN NON VALEURS (H)** | **33 282 030,00** | | **37 197,02** | |
| **TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)** | **70 492 173,16** | | **37 547 886,38** | |
| **III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)** | | **40 136 519,26** | **141 028 256,57** | |
| **IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE** | **87 220 474,17** | | | **35 997 989,15** |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **157 712 647,33** | **157 712 647,33** | **178 576 142,95** | **178 576 142,95** |

## TABLEAU DES SURETES RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Tiers Débiteurs ou Tiers Créditeurs | Montant couvert par la sureté | Nature (1) | Date et Lieu d'inscription | Objet (2)(3) | V.N.C. de la sureté donnée |
|---|---|---|---|---|---|
| Sureté donnée | | | | | |
| Sureté reçue | | | | | |
| - Hypothèques sur prêts | 1 170 000,00 | 2 | 1990 à 1996 - CASABLANCA | Données par les bénéficiaires | |

## ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Engagements Donnés | Montants Exercice | Montants Exercice Précèdent |
|---|---|---|
| Engagement donné | | |
| . Avals et cautions | 455 045 004,00 | 401 107 659,00 |
| . Engagements en matière de pensions de retraites | 268 959 987,00 | 229 082 838,00 |
| . Autres engagements donnés (1) | 1 811 692 673,34 | 1 734 193 159,56 |
| * ( 1 ) Couvertures à terme en devise ($), soit : | 1 710 878 814,86 | |
| * ( 1 ) Couvertures à terme en devise (€), soit : | 100 813 858,48 | |
| **Engagement reçu** | **Montants Exercice** | **Montants Exercice Précèdent** |
| . Engagements reçus (2) | 288 546 995,98 | 378 240 511,49 |
| * (2) Couvertures à terme en devise ($), soit : | 97 192 283,25 | |
| * (2) Couvertures à terme en devise (€), soit : | 191 354 712,73 | |

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Raison sociale de la société émettrice | N° IF | Secteur d'activité 1 | Capital Social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acquisition global 4 | Valeur nette comptable 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice: Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| OLEOR | 0 | OLEAGINEUX | 20 250 000,00 | 100,00 | 90 000 000,00 | 35 857 716,23 | 31/12/2020 | 41 717 881,76 | 1 238 795,61 | 1 592 464,97 |
| COMAHA | 0 | OLEAGINEUX | 21 000,00 | 49,05 | 9 984,00 | 0,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SIKAF | 0 | OLEAGINEUX | 300 000,00 | 99,90 | 499 624,43 | 0,00 | 30/09/2020 | -3 933 968,66 | -234 950,91 | 0,00 |
| H.G.M.O | 0 | OLEAGINEUX | 1 500 000,00 | 99,96 | 4 874 940,92 | 1 240 181,22 | 31/12/2020 | 1 240 677,49 | 34 594,77 | 53 799,07 |
| SOPROTA | 0 | PROVENDIERS | 5 000 000,00 | 73,61 | 3 926 778,98 | 0,00 | 31/12/2020 | -23 842 021,84 | -1 082 955,27 | 500,01 |
| SHOM | 0 | SAVONNERIE | 100 000,00 | 99,70 | 9 310 687,78 | 9 310 687,78 | 31/12/2020 | 11 316 905,06 | 417 641,93 | 499 587,77 |
| POSAMA | 0 | PRODUITS MER | 400 000,00 | 99,63 | 912 191,38 | 912 191,38 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| HAY EL HABAIB | 0 | IMMOBILIER | 100 000,00 | 100,00 | 46 083 755,04 | 46 083 755,04 | 31/12/2020 | 55 353 610,32 | 599 529,77 | 819 995,14 |
| CITE MNE SIDI OTHMANE | 0 | IMMOBILIER | 1 097 660,00 | 0,24 | 2 630,00 | 2 630,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CITE I DES JEUNES | 0 | IMMOBILIER | 739 200,00 | 0,34 | 2 500,00 | 2 500,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CITE II DES JEUNES | 0 | IMMOBILIER | 1 458 000,00 | 0,69 | 14 500,00 | 14 500,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S O C I C A | 0 | IMMOBILIER | 956 760,00 | 2,25 | 13 605,00 | 13 605,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SCI YAM | 0 | IMMOBILIER | 10 000,00 | 50,00 | 5 000,00 | 0,00 | 31/12/2020 | -433 433,27 | -29 719,19 | 0,00 |
| D A M A | 0 | IMMOBILIER | 4 000,00 | 98,75 | 217 250,00 | 217 250,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C E L A C O | 0 | DISTRIBUTION | 3 000 000,00 | 23,99 | 719 700,00 | 0,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ASTRA MAROC | 0 | DIVERS | 400 000,00 | 99,93 | 566 923,30 | 0,00 | 31/12/2020 | -992 684,22 | -104 127,38 | 0,00 |
| FIREAL (C & F.) | 0 | DIVERS | 4 000 000,00 | 99,96 | 19 420 445,71 | 19 420 445,71 | 31/12/2020 | 27 176 392,22 | 903 483,30 | 1 169 086,53 |
| S O T R A N I | 0 | DIVERS | 250 000,00 | 2,51 | 6 280,00 | 0,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| LA RAFFINERIE AFRICAINE | 0 | OLEAGINEUX | 24 270 350,00 | 34,00 | 17 163 234,01 | 17 163 234,01 | 31/12/2020 | 22 700 785,14 | 5 141 856,87 | 38 887 074,19 |
| CRISTAL TUNISIE | 0 | OLEAGINEUX | 58 794 727,90 | 47,48 | 42 922 347,04 | 6 371 783,21 | 31/12/2020 | 13 402 169,04 | 1 925 993,59 | 104 287 027,58 |
| STE D'EXPLOITATION OLIVE | 0 | OLEOCULTURE | 31 999 700,00 | 100,00 | 31 999 700,00 | 31 999 700,00 | 31/12/2020 | 46 265 794,77 | 11 912 732,80 | 67 804 903,73 |
| LES DOMAINES JAWHARA | 0 | OLEOCULTURE | 32 000 000,00 | 100,00 | 32 000 000,00 | 32 000 000,00 | 31/12/2020 | -10 966 815,82 | -4 453 709,45 | 16 972 893,05 |
| GIOM | 0 | GIE - OLEAGINEUX | 300 000,00 | 66,67 | 200 000,00 | 0,00 | 31/12/2020 | -2 159 885,59 | -2 531 639,23 | 14 641 152,01 |
| LESIEUR CRISTAL COTE D'IVOIRE | 0 | INDUSTRIEM | 166 398,08 | 100,00 | 166 398,08 | 0,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| OLIVCO | 0 | OLEOCULTURE | 100 000,00 | 100,00 | 5 000 000,00 | 5 000 000,00 | 31/12/2020 | -13 765 964,12 | -5 134 857,80 | 5 480 574,34 |
| LESIEUR CRISTAL INC | 0 | HUIILE D'OLIVE | 9 929 000,00 | 100,00 | 9 929 000,00 | 2 195 449,17 | 31/12/2020 | 2 133 108,22 | 70 608,22 | 1 141 587,60 |
| INDUSALIM | 0 | MARGARINE | 10 000 000,00 | 100,00 | 175 000 000,00 | 175 000 000,00 | 31/12/2020 | 37 449 343,31 | 15 758 612,39 | 126 962 969,25 |
| TLC | 0 | DISTRIBUTION | 3 000 000,00 | 100,00 | 3 000 000,00 | 3 000 000,00 | 31/12/2020 | 2 694 119,88 | -1 282 172,14 | 18 125 924,04 |
| C O S T O M A | | OLEAGINEUX | 5 400,00 | 0,00 | 1 082,00 | 1 082,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C I C A V E T | | PROVENDIERS | 10 000,00 | 0,00 | 500,00 | 500,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CITE III DES JEUNES | | IMMOBILIER | 1 598 000,00 | 0,00 | 4 505,00 | 4 505,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| H.S.M | | DIVERS | 2 760 000,00 | 0,00 | 359,10 | 359,10 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S.G.A | | DIVERS | 0,00 | 0,00 | 100,00 | 100,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| DISTRA | | DIVERS | 127 936 000,00 | 0,00 | 1,00 | 1,00 | 31/12/2020 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **TOTAL** | | | **342 456 195,98** | **--** | **493 974 022,77** | **385 812 175,85** | **-** | **205 356 013,69** | **23 149 717,88** | **398 439 539,28** |



# COMPTES SOCIAUX

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| NATURE | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION: Acquisition | Production par l'entreprise pour elle-même | Virement | DIMINUTION: Cession | Retrait | Virement | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILISATION EN NON-VALEURS** | **15 865 813,96** | **33 282 030,00** | | | | **2 431 079,00** | | **46 716 764,96** |
| * Frais préliminaires | | | | | | | | |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 15 865 813,96 | 33 282 030,00 | | | | 2 431 079,00 | | 46 716 764,96 |
| * Primes de remboursement obligations | | | | | | | | |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | **123 277 165,56** | | | | | | | **123 277 165,56** |
| * Immobilisation en recherche et développement | | | | | | | | |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 81 910 407,18 | | | | | | | 81 910 407,18 |
| * Fonds commercial | 41 366 758,38 | | | | | | | 41 366 758,38 |
| * Autres immobilisations incorporelles | | | | | | | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | **2 055 635 915,02** | **34 586 088,51** | | **26 399 677,46** | | | **26 399 677,46** | **2 090 222 003,53** |
| * Terrains | 64 771 013,48 | | | | | | | 64 771 013,48 |
| * Constructions | 273 571 923,54 | | | 6 009 595,37 | | | | 279 581 518,91 |
| * Installat. techniques, matériel et outillage | 1 518 111 292,17 | | | 19 313 636,30 | | | | 1 537 424 928,47 |
| * Matériel de transport | 83 976 274,09 | | | | | | | 83 976 274,09 |
| * Mobilier, matériel bureau et aménagements | 98 134 546,03 | | | 1 076 445,79 | | | | 99 210 991,82 |
| * Autres immobilisations corporelles | | | | | | | | |
| * Immobilisations corporelles en cours | 17 070 865,71 | 34 586 088,51 | | | | | 26 399 677,46 | 25 257 276,76 |
| **TOTAL GENERAL** | **2 194 778 894,54** | **67 868 118,51** | | **26 399 677,46** | | **2 431 079,00** | **26 399 677,46** | **2 260 215 934,05** |

## ÉTAT DES DÉROGATIONS

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Indication des Dérogations | Justifications des Dérogations | Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats |
|---|---|---|
| INDICATION DES DÉROGATIONS | | |
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | NEANT | NEANT |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | NEANT | NEANT |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | NEANT | NEANT |

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| NATURE | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissement sur les immobilisations sorties 3 | Cumul d'amortissement en fin d'exercice 4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILISATION EN NON-VALEURS** | **10 491 920,11** | **9 343 352,86** | **2 431 079,00** | **17 404 193,97** |
| * Frais préliminaires | | | | |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 10 491 920,11 | 9 343 352,86 | 2 431 079,00 | 17 404 193,97 |
| * Primes de remboursement des obligations | | | | |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | **58 769 283,68** | **42 895,65** | | **58 812 179,33** |
| * Immobilisation en recherche et développement | | | | |
| * Brevets, marques droits et valeurs similaires | 36 866 803,30 | 42 895,65 | | 36 909 698,95 |
| * Fonds commercial | 21 902 480,38 | | | 21 902 480,38 |
| * Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | **1 629 944 460,62** | **60 298 004,62** | | **1 690 242 465,24** |
| * Terrains | | | | |
| * Constructions | 188 289 588,75 | 12 274 781,20 | | 200 564 369,95 |
| * Installations techniques; matériel et outillage | 1 263 323 883,62 | 45 722 373,52 | | 1 309 046 257,14 |
| * Matériel de transport | 83 862 211,04 | 114 062,46 | | 83 976 273,50 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 94 468 777,21 | 2 186 787,44 | | 96 655 564,65 |
| * Autres immobilisations corporelles | | | | |
| * Immobilisations corporelles en cours | | | | |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **1 699 205 664,41** | **69 684 253,13** | **2 431 079,00** | **1 766 458 838,54** |

## ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

du 01/01/2020 au 31/12/2020

| Nature des Changements | Justification des Changements | Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats |
|---|---|---|
| I CHANGEMENT AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION | NÉANT | NÉANT |
| II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLES DE PRÉSENTATION | NÉANT | NÉANT |

EY
37, Bd Abdelatif Benkadour
20 050 Casablanca
Maroc

Fidaroc Grant Thornton
7, Boulevard Driss Slaoui
20 160 Casablanca
Maroc

AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ
**LESIEUR CRISTAL S.A.**
1, RUE CAPORAL CORBI
CASABLANCA

### RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
### EXERCICE 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2020

**Opinion**
Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LESIEUR CRISTAL S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de produits et charges, létat des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.722.820.360,16 dont un bénéfice net de MAD 137.769.709,49. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 25 Mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LESIEUR CRISTAL S.A. au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Fondement de l'opinion**
Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Questions clés de l'audit**
Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

**1. TITRES DE PARTICIPATION**

**Risque identifié**
Les titres de participation sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de KMAD 385.812.
Ils sont comptabilisés individuellement à leur valeur d'acquisition et lorsque la valeur actuelle des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une analyse est effectuée par le management pour déterminer la dépréciation à constater.

La valeur actuelle est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la juste valeur pour le cas des actifs biologiques ou l'actif net réévalué communément utilisés qui leurs sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité.

Compte tenu du poids des titres de participation au bilan, du niveau de jugement exercé pour l'estimation du risque sur les titres de participation ainsi que le degré d'incertitude lié à cette estimation à cause de la sensibilité des modèles utilisés ou variations de données et d'hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constituait un point clé de notre audit.

**Notre réponse**
Nos travaux ont consisté principalement à :
- Examiner, sur la base d'échantillons, la justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la société pour déterminer les valeurs actuelles,
- S'assurer que les données retenues dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation sont cohérentes avec les données source des entités ;
- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société.

Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation publiées dans l'état des informations complémentaires (ETIC).

**2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS**

**Risque identifié**
Les créances clients s'élèvent à KMAD 714.561 en valeur nette au 31 décembre 2020 dont un montant de KMAD 154.137 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels…).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

**Notre réponse**
Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2020, ont notamment consisté en :
- La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;
- La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ;
- Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ;
- L'examen des PV de réunions tenues par les responsables commerciaux pour l'estimation du risque de recouvrement sur les créances clients ;
- La réalisation des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement.

***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse***
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse***
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :
- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**Vérifications et informations spécifiques**
Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 2 avril 2021

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

| | |
|---|---|
| ERNST & YOUNG | FIDAROC GRANT THORNTON |
| Abdeslam BERRADA ALLAM | Faïçal MEKOUAR |
| Associé | Associé |

# COMPTES CONSOLIDÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions de dirhams

| | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 3 899 | 3 893 |
| Autres produits de l'activité | -9 | 17 |
| ***Produits des activités ordinaires*** | ***3 890*** | ***3 910*** |
| Achats | -2 974 | -3 051 |
| Autres charges externes | -270 | -290 |
| Frais de personnel | -238 | -236 |
| Impôts et taxes | -7 | -6 |
| Amortissements et provisions d'exploitation | -118 | -115 |
| Autres produits et charges d'exploitation nets | 4 | 43 |
| ***Charges d'exploitation courantes*** | ***-3 603*** | ***-3 655*** |
| **Résultat d'exploitation courant** | **287** | **254** |
| Cessions d'actifs | 0 | 2 |
| Cessions des filiales et participations | - | - |
| Autres produits et charges d'exploitation non courants | -38 | 7 |
| ***Autres produits et charges d'exploitation*** | ***-38*** | ***9*** |
| **Résultat des activités opérationnelles** | **249** | **264** |
| Produits d'intérêts | 7 | 5 |
| Charges d'intérêts | -9 | -11 |
| Résultats sur instruments financiers | 5 | 8 |
| Autres produits et charges financiers | -7 | -8 |
| **Résultat financier** | **-5** | **-5** |
| **Résultat avant impôt des entreprises intégrées** | **244** | **259** |
| Impôts sur les bénéfices | -98 | -84 |
| Impôts différés | 8 | -7 |
| **Résultat net des entreprises intégrées** | **155** | **169** |
| Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence | 2 | -4 |
| **Résultat net des activités poursuivies** | **157** | **165** |
| **Résultat net des activités abandonnées** | | |
| **Résultat de l'ensemble consolidé** | **157** | **165** |
| **Dont Intérêts minoritaires** | **0** | **-1** |
| **Dont Résultat net - Part du Groupe** | **157** | **166** |
| **Résultat net par action en dirhams** | | |
| - de base | 6 | 6 |
| - dilué | 6 | 6 |

## ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

En millions de dirhams

| | 31-déc.-20 | 31-déc.-19 |
|---|---|---|
| **Résultat de l'exercice** | **157** | **166** |
| Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie | 0 | 8 |
| Ecarts actuarials sur les obligations des régimes à prestations définies | -36 | 1 |
| Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global | 11 | -2 |
| **Autres éléments du résultat global nets d'impôts** | **-25** | **7** |
| **RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE** | **132** | **173** |
| Dont Intérêts minoritaires | 0 | -1 |
| Dont Résultat global net - Part du Groupe | 132 | 174 |

## BILAN CONSOLIDÉ

En millions de dirhams

| ACTIF | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|
| Goodwill | 109 | 109 |
| Immobilisations incorporelles, net | 102 | 102 |
| Immobilisations corporelles, net | 949 | 999 |
| Actifs biologiques | 95 | 90 |
| Immeubles de placement, net | 4 | 4 |
| Participations dans les entreprises associées | 27 | 26 |
| Autres actifs financiers | 23 | 27 |
| - Prêts et créances, net | 3 | 3 |
| - dont titres de participation consolidés | -1 | 2 |
| - Actifs financiers disponibles à la vente | 21 | 21 |
| Autres débiteurs non courants | 97 | 100 |
| Impôts différés actifs | 18 | 18 |
| **Actif non courant** | **1 425** | **1 473** |
| Autres actifs financiers | 161 | 117 |
| - Instruments financiers dérivés | 154 | 110 |
| - Prêts et créances et placements, net | 6 | 6 |
| Stocks et en-cours, net | 835 | 683 |
| Créances clients, net | 750 | 848 |
| Autres débiteurs courants, net | 414 | 344 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 381 | 477 |
| **Actif courant** | **2 541** | **2 469** |
| **TOTAL ACTIF** | **3 966** | **3 942** |

En millions de dirhams

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|
| Capital | 276 | 276 |
| Réserves | 1 315 | 1 250 |
| Écarts de conversion | -11 | -10 |
| Résultat net part du groupe | 157 | 166 |
| **Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère** | **1 737** | **1 682** |
| Intérêts minoritaires | 0 | 0 |
| **Capitaux propres de l'ensemble consolidé** | **1 737** | **1 682** |
| Provisions | 33 | 35 |
| Avantages du personnel | 269 | 229 |
| Dettes financières non courantes | 156 | 169 |
| - Instruments financiers dérivés | 0 | 0 |
| - Dettes envers les établissements de crédit | - | - |
| - Dettes représentées par un titre | 0 | 0 |
| - Dettes liées aux contrat de location financement | 156 | 169 |
| Dettes d'impôts sur les sociétés | 12 | 12 |
| Impôts différés Passifs | 100 | 119 |
| **Passif non courant** | **569** | **564** |
| Provisions | - | - |
| Dettes financières courantes | 213 | 176 |
| - Instruments financiers dérivés | 208 | 106 |
| - Dettes envers les établissements de crédit | 5 | 70 |
| Dettes fournisseurs courantes | 1 204 | 1 303 |
| Autres créditeurs courants | 244 | 217 |
| **Passif courant** | **1 660** | **1 697** |
| **TOTAL PASSIF** | **2 230** | **2 261** |
| **TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF** | **3 966** | **3 942** |

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PRORPES

En millions de dirhams

| | Capital | Réserves Non Distribués | Réserves de conversion | Réserves des opérations de couverture | Total Capitaux propres part du groupe | Intérêt minoritaire | Total capitaux propres |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Au 1er janvier 2019** | **276** | **1 356** | **-10** | **-6** | **1 616** | **0** | **1 616** |
| Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur | - | -11 | - | - | -11 | 1 | -10 |
| **Montants retraités à l'ouverture** | **276** | **1 345** | **-10** | **-6** | **1 605** | **1** | **1 606** |
| **Variation des capitaux propres** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Résultat de l'exercice | - | 166 | - | - | 166 | -1 | 165 |
| Var. nette de juste valeur des instruments financiers | - | - | - | 6 | 6 | - | 6 |
| Pertes et profits de conversion | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 |
| Variation de juste valeur écarts actuariels | - | 1 | - | - | 1 | - | 1 |
| **Résultat global total de l'année** | **-** | **167** | **1** | **6** | **174** | **-1** | **173** |
| Dividendes distribués | - | -97 | - | - | -97 | - | -97 |
| Autres variations | - | 0 | - | - | 0 | - | 0 |
| **Total des transactions avec les actionnaires** | **-** | **-97** | **-** | **-** | **-97** | **0** | **-97** |
| **AU 31 DÉCEMBRE 2019** | **276** | **1 415** | **-9** | **-1** | **1 682** | **0** | **1 682** |
| | | | | | | | |
| **Au 1er janvier 2020** | **276** | **1 415** | **-9** | **-1** | **1 682** | **-** | **1 682** |
| Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur | | 11 | | | 11 | 0 | 11 |
| **Montants retraités à l'ouverture** | **276** | **1 426** | **-9** | **-1** | **1 693** | **0** | **1 693** |
| **Variation des capitaux propres** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| Résultat de l'exercice | - | 157 | - | - | 157 | - | 157 |
| Var. nette de juste valeur des instruments financiers | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Pertes et profits de conversion | - | - | -1 | - | -1 | - | -1 |
| Variation de juste valeur écarts actuariels | - | - | - | -25 | -25 | - | -25 |
| **Résultat global total de l'année** | **-** | **157** | **-1** | **-25** | **131** | **0** | **131** |
| Dividendes distribués | - | -83 | - | - | -83 | - | -83 |
| Autres variations | - | -4 | - | - | -4 | - | -4 |
| **Total des transactions avec les actionnaires** | **-** | **-87** | **-** | **-** | **-87** | **0** | **-87** |
| **AU 31 DÉCEMBRE 2020** | **276** | **1 496** | **-10** | **-25** | **1 737** | **0** | **1 737** |



# COMPTES CONSOLIDÉS

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En millions de dirhams

| | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 157 | 165 |
| **Ajustements pour :** | | |
| Résultats des sociétés mises en équivalence | -2 | 4 |
| Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur | 102 | 97 |
| Profits / pertes de réévaluation (juste valeur) | 51 | 3 |
| Résultats de cession et des pertes et profits de dilution | -18 | -18 |
| **Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt** | **291** | **250** |
| Élimination de la charge (produit) d'impôts | 90 | 90 |
| Élimination du coût de l'endettement financier net | 9 | 11 |
| **Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt** | **389** | **352** |
| Incidence de la variation du BFR | -204 | -40 |
| Impôts payés | -86 | -89 |
| **Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles** | **99** | **223** |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | -42 | -41 |
| Acquisition d'actifs financiers | - | -3 |
| Variation des autres actifs financiers | - | 2 |
| Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | - | 3 |
| Dividendes reçus | 1 | 1 |
| Intérêts financiers versés | -9 | -11 |
| **Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement** | **-51** | **-49** |
| Dividendes payés aux actionnaires de la société mère | -83 | -97 |
| Variation de comptes courants associés | 4 | 3 |
| **Flux net de trésorerie provenant des activités de financement** | **-79** | **-93** |
| Incidence de la variation des taux de change | -1 | 0 |
| **VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE** | **-31** | **81** |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture | 407 | 327 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture | 376 | 407 |
| **VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE** | **-31** | **81** |

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

### NOTE 2. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

#### 1. Crise sanitaire liée au Covid-19

La crise sanitaire à laquelle le monde fait face depuis le début de l'année a conduit le Groupe Lesieur Cristal à adopter des mesures strictes de sécurité sanitaire afin de protéger ses collaborateurs et ses partenaires et garantir la continuité de l'approvisionnement de ses produits sur le marché.

Ainsi, le groupe a immédiatement déployé les règles sanitaires recommandées par les pouvoirs publics :

- Application des gestes barrières
- Renforcement des protocoles de désinfection et d'hygiène
- Fermeture des espaces collectifs ( Restaurant, salles de prière, vestiaires...)
- Mise à disposition pour les collaborateurs des masques et gel hydroalcoolique
- Marquages au sol pour faire respecter les distances de sécurité
- Protocoles spécifiques de désinfection et de mise en quatorzaine en cas de suspicion de contamination.

La bonne application des règles sanitaires, d'hygiène et de sécurité est régulièrement et strictement contrôlée par une cellule de vigilance.

Les conditions de travail ont été adaptées pour préserver les équipes :

- Généralisation du télétravail pendant la période de confinement.
- Adaptation des horaires.
- Favoriser les réunions et les formations à distance.

Par ailleurs, et dans un souci de responsabilité sociale et sociétale le Groupe a participé au fonds Covid-19 avec un don d'une valeur de 30 MDH.

#### 2. Évolution au sein du Groupe

Le périmètre du Groupe Lesieur Cristal a connu l'intégration de la nouvelle filiale Tawzii Lesieur Cristal (TLC) crée à 100% par Lesieur Cristal et a pour objectif principal la distribution des nouveaux produits Lesieur Cristal et la margarine d'Indusalim.

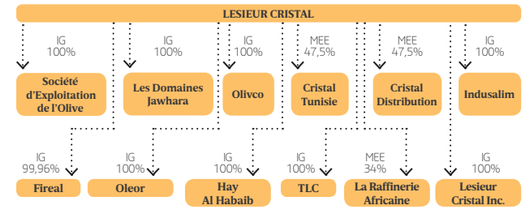
### NOTE 3. RÉEGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 Décembre 2020 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

### NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2020




### NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 31 Décembre 2020 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

**IAS 16 : Immobilisations Corporelles : -2.1 MDH.**

Cet impact est relatif au retraitement des amortissements des immobilisations selon des durées économiques.

**IAS 19 : Avantage du personnel : -3.7 MDH.**

Il s'agit de la constatation des avantages post emploi relatif à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

**IAS 37 : Provisions : -13.6 MDH.**

Cet impact est relatif essentiellement à l'élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

**IAS 41 : Agriculture: +8.7 MDH.**

Cet impact correspond à l'évaluation à la juste valeur des actifs biologiques des filiales agricoles ; la Société d'exploitation de l'olive pour +4,0 MDH et les Domaines Jawhara pour + 4,7 MDH.

**IAS Divers : +3.5 MDH.**

Il s'agit de l'annulation de la charges d'intérêt sur mobilisation créance TVA constatée en totalité en 2018.

**IAS 39 : Instruments Financiers : +4.8 MDH.**

Ce retraitement correspond principalement au reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (-2.5 MDH), et à l'impact de la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (+7.3 MDH).

# COMPTES CONSOLIDÉS

37, Bd Abdelatif Benkadour
20 050 Casablanca
Maroc

7, Boulevard Driss Slaoui
20 160 Casablanca
Maroc

AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ
**LESIEUR CRISTAL S.A.**
1, RUE CAPORAL CORBI
CASABLANCA

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
## EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

***1.1 - Convention de facturation des prestations de service conclue avec la société Avril SCA***

Personnes concernées
- AVRIL SCA en tant qu'actionnaire dans le capital de SOPROL.
- LESIEUR CRISTAL S.A. en tant que filiale de la société OLEOSUD, filiale de SOPROL.

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation par AVRIL SCA des prestations de services fournies à LESIEUR CRISTAL S.A.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la facturation des prestations de services par la société Avril SCA le cadre de son assistance fonctionnel pour la mise en place de SAP.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a comptabilisé, au titre de cette convention, une charge de KMAD 668 et une immobilisation de KMAD 6.684.
- Le montant dû au titre de cette convention s'élève à KMAD 7.352 au 31.12.2020 par Lesieur Cristal S.A.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

### 2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

***2.1 - Avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)***

Personnes concernées
Tawzii Lesieur Cristal, filiale de LESIEUR CRISTAL S.A.

**2.1.1 - Convention de prestations de service conclue avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de service fournies à Tawzii Lesieur Cristal (TLC).

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la refacturation des prestations de services en fonction des charges réelles engagées par LESIEUR CRISTAL S.A en faveur de la société Tawzii Lesieur Cristal.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a comptabilisé, au titre de cette convention, un produit de KMAD 5.824 (HT).
- Le solde de la créance au 31.12.2020 s'élève à KMAD 2.146 (TTC) au titre de cette convention.
- Le montant encaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 4.663 (TTC).

**2.1.2 - Convention de mise à disposition de personnel conclue avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de Tawzii Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par LESIEUR CRISTAL S.A en faveur de la société Tawzii Lesieur Cristal.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a comptabilisé, au titre de cette convention, un produit de KMAD 620 (HT).
- Le solde de la créance au 31.12.2020 s'élève à KMAD 207 (TTC) au titre de cette convention.
- Le montant encaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 537 (TTC).

**2.1.3 - Convention d'avance sur compte courant avec la société TAWZII LESIEUR CRISTAL (TLC)**

Nature et objet de la convention
Au titre de cette convention, Tawzii Cristal octroie des avances en comptes courants d'associés à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération
- Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5%.
- Le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention, en 2020 s'élève à KMAD 64.
- Le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention, en 2020 s'élève à KMAD 123.
- Le solde des avances en compte courant d'associé créditeur au 31 Décembre 2020 s'élève à KMAD 5.833.
- Le montant décaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 17.301 (TTC).
- Le montant encaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 26.650 (TTC).

**2.1.4 - Convention de distribution des nouveaux produits avec la société Tawzii Lesieur Cristal (TLC)**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la distribution des nouveaux produits.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la distribution des nouveaux produits de 12%.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré une charge de KMAD 5.339 (HT) au titre de cette convention.
- Le solde de la dette vis-à-vis de TLC dans les comptes de Lesieur Cristal S.A. s'élève à KMAD 1.533 (TTC) au 31 décembre 2020.
- Le montant décaissé par Lesieur Cristal S.A. au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 4.874 (TTC).

***2.2 - Avec la société INDUSALIM***

Personnes concernées
INDUSALIM, filiale de LESIEUR CRISTAL S.A.

**2.2.1 - Convention de distribution de margarine avec la société INDUSALIM**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la rémunération de la prestation de distribution de margarine par LESIEUR CRISTAL S.A pour le compte de la société INDUSALIM.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la refacturation des prestations de services en fonction des charges réelles engagées par LESIEUR CRISTAL S.A en faveur de la société INDUSALIM.
- Au cours de l'exercice 2020, la société n'a comptabilisé aucun produit au titre de cette convention.
- Aucun montant n'est dû au 31.12.2020 par Indusalim.
- Au cours de l'exercice 2020, la société a encaissé un montant de KMAD 175 titre de cette convention.

**2.2.2 - Convention de refacturation de mise à disposition de personnel conclue avec la société INDUSALIM**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de LESIEUR CRISTAL S.A.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par INDUSALIM en faveur de la société LESIEUR CRISTAL S.A.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré une charge de KMAD 348 (HT) au titre de cette convention.
- Le solde des rémunérations dû par Lesieur Cristal S.A à INDUSALIM au 31 décembre 2020 s'élève à KMAD 208 (TTC).
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A a décaissé, au cours de l'exercice 2020, un montant de KMAD 234 (TTC).

**2.2.3 - Convention de mise à disposition de matériel de transport avec la société INDUSALIM**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de matériel de transport pour le compte de LESIEUR CRISTAL S.A.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du matériel de transport en fonction des charges réelles engagées par INDUSALIM en faveur de la société LESIEUR CRISTAL S.A.
- Au cours de l'exercice 2020, la société n'a comptabilisé aucune charge au titre de cette convention.
- Aucun montant n'est dû au 31.12.2020 par Lesieur Cristal S.A.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

***2.3 - Convention d'avance sur compte courant avec la société Lesieur Cristal Côte d'Ivoire***

Personnes concernées
Lesieur Cristal Côte d'Ivoire, filiale de la société LESIEUR CRISTAL S.A.

Nature et objet de la convention
Au titre de cette convention, LESIEUR CRISTAL S.A. octroie des avances en comptes courants d'associés à sa filiale Lesieur Cristal Côte d'Ivoire.

Conditions et modalités de rémunération
- Ces avances sont rémunérées au taux de 4.5%.
- Le montant des produits comptabilisés au titre de l'exercice 2020 s'élève à KMAD 28 HT.
- Le solde des avances en compte courant d'associé débiteur au 31 Décembre 2019 s'élève à KMAD 1.170 TTC.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

***2.4 - Avec la société Avril SCA***

Personnes concernées
- AVRIL SCA en tant qu'actionnaire dans le capital de SOPROL.
- LESIEUR CRISTAL S.A. en tant que filiale de la société OLEOSUD, filiale de SOPROL.

**2.3.1 - Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la société AVRIL SCA**

Nature et objet de la convention
Cette convention signée le 1er Juin 2017 a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains « Mme Meriem BOUHAMDI » pour le compte d'Avril SCA.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de la société Avril SCA.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré un produit (HT) de KMAD 1.506 au titre de cette convention.
- Le solde de la créance (TTC) au 31 Décembre 2020 s'élève à KMAD 312.
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal a encaissé un montant de KMAD 1.466 au cours de l'exercice 2020.

**2.3.2 - Convention de rémunération de gestion conclue avec la société AVRIL SCA**

Nature et objet de la convention
Cette convention prévoit la rémunération des prestations d'assistance techniques fournies à LESIEUR CRISTAL S.A. par Avril dans les domaines suivants :
- Orientations stratégiques à la Direction Générale de LESIEUR CRISTAL S.A. ;
- Financier, audit, comptabilité et contrôle de gestion ;
- Juridique, fiscale et assurance ;
- Industriel ;
- De prestations ingénieurs ;
- De marketing et recherche et développement ;
- De coordination commerciale et export ;
- Des systèmes d'information.

Conditions et modalités de rémunération
- La rémunération est fixée à K€ 1.280 par an suite à l'avenant signé en 2014.
- La rémunération comptabilisée en charges (HT) en 2020, s'élève à KMAD 14.491 HT.
- Le solde des rémunérations (TTC) dû par Lesieur Cristal S.A. à Avril SCA au 31 décembre 2020 s'élève à KMAD 7.488.
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A. a décaissé un montant de KMAD 18.905 au cours de l'année 2020.





# COMPTES CONSOLIDÉS

***2.5 - Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la société Avril Service***

Personnes concernées
- AVRIL Service en tant que filiale d'Avril SCA.
- LESIEUR CRISTAL S.A. en tant que filiale de la société OLEOSUD, elle-même filiale d'Avril SCA.

Nature et objet de la convention
Cette convention, signée le 17 Janvier 2017, a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains « M. EL MORJANE » pour le compte d'Avril Service.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A en faveur de la société Avril Service.
- Au cours de l'exercice 2020, la société n'a comptabilisé aucune charge au titre de cette convention.
- Aucun montant n'est dû au 31.12.2020 par Lesieur Cristal S.A.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

***2.6 - Avec GIOM***

Personnes concernées
GIOM, groupement d'intérêt économique dont Lesieur Cristal S.A. est membre.

**2.6.1 - Convention de mise à disposition de moyens humains et logistiques**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains, techniques et logistiques pour le compte de GIOM.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains, techniques et agricoles en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de GIOM et la rémunération de l'assistance technique des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A. pour un montant de 300 Dh par tonne réceptionnée.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré un produit de KMAD 3.151 (HT) au titre cette convention.
- Le solde de la créance s'élève à KMAD 406 (TTC) au 31 décembre 2020.
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A. a encaissé un montant de KMAD 3.934 (TTC) au cours de l'exercice 2020.

**2.6.2 - Convention de refacturation de support technique**

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A.

Conditions et modalités de rémunération
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré une charge de KMAD 1.686 (HT) au titre de cette convention.
- Le solde de la dette vis-à-vis de GIOM dans les comptes de Lesieur Cristal S.A. s'élève à KMAD 2.023 (TTC) au 31 décembre 2020.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

***2.7 - Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société d'exploitation des olives (SEO)***

Personnes concernées
SEO, filiale de LESIEUR CRISTAL S.A.

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré un produit de KMAD 1.639 (HT) au titre cette convention.
- Le solde de la créance s'élève à KMAD 323 (TTC) au 31 décembre 2020.
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A. a encaissé un montant de KMAD 3.555 (TTC) au cours de l'exercice 2020.

***2.8 - Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société Les Domaines Jawhara (DMJ)***

Personnes concernées
DMJ, filiale de LESIEUR CRISTAL S.A.

Nature et objet de la convention
Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à DMJ.

Conditions et modalités de rémunération
- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à DMJ.
- Au cours de l'exercice 2020, la société LESIEUR CRISTAL S.A. a enregistré un produit de KMAD 794 (HT) au titre cette convention.
- Le solde de la créance s'élève à KMAD 190 (TTC) au 31 décembre 2020.
- Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A. a encaissé un montant de KMAD 1.729 (TTC) au cours de l'exercice 2020.

***2.9 - Convention de mise à disposition de personnel avec la société AVRIL Pôle Végétal (AVRIL PV)***

Personnes concernées
- AVRIL PV en tant qu'actionnaire dans le capital de SOPROL.
- LESIEUR CRISTAL S.A. en tant que filiale de la société OLEOSUD, filiale de SOPROL.

Nature et objet de la convention
Cette convention prévoit la refacturation de la mise à disposition de personnel « Luc CHEREIL DELARIVIERE » à LESIEUR CRISTAL S.A.
Luc CHEREIL DELARIVIERE est en charge des prestations suivantes :
- Direction du contrôle de gestion : animation des équipes de la Direction du Contrôle de Gestion, en veillant à la formation et l'évolution des collaborateurs ainsi qu'à leur bonne intégration au sein des équipes financières ;
- Animation du processus budgétaire, participation aux réunions de cadrage, contrôle du respect des procédures budgétaires du PV et de SOFIPROTEOL ;
- Reporting de gestion : garantie de la fiabilité des états de reporting de gestion, de leur transmission dans les délais à la Direction Générale et au PV, évolution des outils des procédures de gestion, participation aux réunions d'arrêtés mensuels et rédaction d'un commentaire mensuel d'activité pour la Direction générale ;
- Contrôle financier ;
- Consolidation et normes comptables : contrôle du respect des procédures de consolidation Groupe

Conditions et modalités de rémunération
- Aucune charge n'a été comptabilisée au cours de l'exercice 2020 au titre de cette convention.
- Au cours de l'exercice 2020, aucun montant n'est dû par Lesieur Cristal S.A. à Avril PV.
- Au cours de l'exercice 2020, la société a décaissé un montant de KMAD 1.042.

***2.10 - Convention de rémunération de la filière condiments avec la société LESIEUR France***

Personnes concernées
- LESIEUR FRANCE en tant qu'actionnaire dans le capital de SOPROL.
- LESIEUR CRISTAL S.A. en tant que filiale de la société OLEOSUD, filiale de SOPROL.

Nature et objet de la convention
Cette convention prévoit la refacturation des frais supportés par LESIEUR CRISTAL S.A à LESIEUR France en matière de :
- Participation à la marge sur condiments
- Honoraires de destruction des condiments
- Refacturation de la quote-part de 50% des frais Marketing sur condiments
- Refacturation coopération internationale «Carrefour»

Conditions et modalités de rémunération

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal S.A. a enregistré dans ses comptes au 31 Décembre 2020 :

| Convention | Charge | Produit | Dette | Montant encaissé | Montant décaissé |
|---|---|---|---|---|---|
| Refacturation coopération internationale "Carrefour" | - | - | 3 203 | - | - |
| Honoraires destruction condiments | - | - | - | 1 980 | |
| Refacturation la quote-part des frais marketing condiments. | - | - | - | 3 952 | |

***2.11 - Conventions d'avances en compte courant avec des sociétés filiales de LESIEUR CRISTAL S.A***

Nature et objet de la convention
Ces conventions prévoient la rémunération des avances en compte courant entre LESIEUR CRISTAL S.A. et ses filiales.

Conditions et modalités de rémunération

Les avances sont rémunérées au taux annuel de 4,5% HT.
Au titre de l'exercice 2020, les avances en compte courant, ainsi que les charges et produits d'intérêts y afférentes se détaillent comme suit (chiffres en KMAD) :

| Filiales | Charges d'intérêts (HT) | Produits d'intérêts (HT) | Solde créditeur au 31.12.2019 | Solde débiteur au 31.12.2019 | Montant encaissé | Montant décaissé |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fireal | 1 169 | | 26 153 | | | 348 |
| HAY EL HABAIB | 820 | | 18 420 | | | 169 |
| OLEOR | 1 607 | | 36 215 | | | 21 |
| SHOM | 500 | | 11 232 | | | 69 |
| HGMO | 54 | | 1 202 | | | 23 |
| POSAMA | | | 1 533 | | | |
| SOPROTA | | 1 065 | | 24 089 | 232 | |
| SIKAF | | 179 | | 4 058 | 59 | 120 |
| YAM | | 12 | | 275 | 26 | |
| ASTRA | | 43 | | 1 005 | 77 | |
| Société d'Exploitation de l'Olive | | 1 373 | | 40 308 | 43 433 | 29 686 |
| Les Domaines Jawhara | | 2 449 | | 58 812 | 15 220 | 8 363 |
| GIOM | | 1 230 | | 25 532 | 10 303 | 12 997 |
| OLIVCO | | 1 746 | | 42 525 | 6 354 | 400 |
| LESIEUR - CRISTAL INC | | 114 | | 2 581 | | 61 |
| INDUSALIM | 1 632 | | 43 096 | | 95 788 | 121 003 |

***2.12 - Convention de mise à disposition de dépôts par la société HAY EL HABAIB à LESIEUR CRISTAL S.A.***

Personnes concernées
HAY EL HABAIB en tant que filiale de la société LESIEUR CRISTAL S.A.

Nature et objet de la convention
Cette convention porte sur la mise à disposition du dépôt à Tanger par la société HAY EL HABAIB au profit de LESIEUR CRISTAL S.A.

Conditions et modalités de rémunération
- Au cours de l'exercice 2020, la société n'a comptabilisé aucune charge au titre de cette convention.
- Aucun montant n'est dû au 31.12.2020 par Lesieur Cristal S.A.
- Aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention au cours de l'exercice 2020.

Casablanca, le 2 avril 2021

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON
Faïçal MEKOUAR
Associé

Lesieur Cristal, Siège : 1, rue Caporal Corbi.
BP 3095 Roches Noires - Casablanca - R.C. 4171
ICE 001569079000005 - Tél. : (+212) 522 67 93 00

Pour consulter l'avis d'AGO, les comptes sociaux et consolidés de Lesieur Cristal :
www.lesieur-cristal.ma/Groupe/Finances/Communication
financière/Communiqués de presse

# ÉTAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

| | FIDAROC | | | | | | ERNST & YOUNG | | | | | | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Montant /Année | | | Pourcentage/Année * | | | Montant/Année | | | Pourcentage/Année * | | | |
| | 2020 | 2019 | 2018 | 2020 | 2019 | 2018 | 2020 | 2019 | 2018 | 2020 | 2019 | 2018 | |
| **Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés** | **400 000,00** | **400 000,00** | **400 000,00** | **100%** | **100%** | **100%** | **787 700,00** | **750 000,00** | **760 000,00** | **86%** | **85%** | **85%** | **3 497 700,00** |
| Lesieur Cristal | 400 000,00 | 400 000,00 | 400 000,00 | 100% | 100% | 100% | 442 700,00 | 430 000,00 | 430 000,00 | 49% | 49% | 48% | 2 502 700,00 |
| Filiales | - | - | - | - | - | - | 345 000,00 | 320 000,00 | 330 000,00 | 38% | 36% | 37% | 995 000,00 |
| **Antres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Lesieur Cristal | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Filiales | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Sous-total** | **400 000,00** | **400 000,00** | **400 000,00** | **100%** | **100%** | **100%** | **787 700,00** | **750 000,00** | **760 000,00** | **86%** | **85%** | **85%** | **3 497 700,00** |
| **Autres prestations rendues** | - | - | - | - | - | - | **125 000,00** | **130 000,00** | **130 000,00** | **14%** | **15%** | **15%** | **385 000,00** |
| Autres | - | - | - | - | - | - | 125 000,00 | 130 000,00 | 130 000,00 | 14% | 15% | 15% | 385 000,00 |
| **Sous-total** | - | - | - | - | - | - | **125 000,00** | **130 000,00** | **130 000,00** | **14%** | **15%** | **15%** | **385 000,00** |
| **Total Général** | **400 000,00** | **400 000,00** | **400 000,00** | **100%** | **100%** | **100%** | **912 700,00** | **880 000,00** | **890 000,00** | **100%** | **100%** | **100%** | **3 882 700,00** |

() Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

لوسيور كريستال
LESIEUR CRISTAL

Siège social : 1, rue caporal Corbi,
20 300 Roches Noires - Casablanca
Tél. : (+212) 522 67 93 00

www.lesieur-cristal.ma

GROUPE Avril