



Rapport de Gestion 2023

**LESIEUR CRISTAL SA****Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams****Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca****Registre de Commerce de Casablanca n°4171****RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION****A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE****STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2023**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons convoqué en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux dispositions de la loi et des statuts pour vous rendre compte du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2023 de la Société et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été mis à votre disposition dans les délais légaux.

1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

Depuis la crise sanitaire du COVID-19 ayant induit de grandes perturbations économiques, logistiques et des événements exogènes, le Maroc continue de faire face à une inflation inédite pour les matières premières impactant négativement le pouvoir d'achat des consommateurs. L'année 2023 a connu des niveaux d'inflation atteignant un indice moyen de 116% sur les produits de grande consommation poussant les ménages à diminuer la fréquence d'achat de 90% et la quantité achetée de 92%.

Face à cette inflation, les habitudes de consommation ont changé et les ménages se sont tournés vers des produits d'entrée de gamme et une réduction de la consommation, en raison de leurs revenus limités.

La catégorie alimentaire a été fortement impactée par d'autres facteurs dont l'inflation fulgurante des matières premières début 2022 notamment les huiles à la suite de la guerre Russo-Ukrainien qui a également entraîné une hausse de la valeur du dollar par rapport au dirham. Un autre impact concerne le fret, avec une forte hausse des coûts d'approche.

2. FAITS MARQUANTS ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ**• Faits marquants**

Lesieur Cristal, en tant qu'acteur engagé et responsable pour le renforcement de la souveraineté alimentaire, a initié une étude approfondie sur les oléagineux au Maroc, conduisant à des recommandations de développement concrètes qui ont abouti à la signature du deuxième contrat-programme avec les représentants de l'Etat en mai 2023 à l'occasion du SIAM.

Ce contrat-programme fixe les objectifs de développement et les nouvelles mesures d'accompagnement de la filière oléagineuse. Lesieur Cristal participe activement à la mise en œuvre du contrat programme et contribue à la souveraineté alimentaire du Maroc. L'amont agricole fait l'objet d'un ambitieux programme de développement initié en 2023, notamment des surfaces oléicoles de façon à couvrir à moyen terme 100% de ses besoins en huile d'olive.

Cependant, l'avancement rapide des projets agricoles reste tributaire des conditions pluviométriques au Maroc. La sécheresse représente un défi majeur en termes de gestion du stress hydrique et d'optimisation des ressources en eau, qui seront des priorités pour l'année 2024.

Sensible à l'impact de la pression inflationniste sur le pouvoir d'achat des ménages, et en tant qu'acteur de référence dans son secteur engagé et responsable, Lesieur Cristal a fait preuve de solidarité en déployant durant l'année 2023 une politique de baisse de ses prix malgré le maintien des cours des matières premières à un niveau élevé. Cet effort de solidarité traduit son engagement envers les consommateurs et sa volonté de continuer à proposer des produits de qualité à des prix accessibles à tous.

Compte tenu du coût élevé des matières premières au niveau international, la baisse des prix mise en œuvre a engendré une forte baisse des marges et des indicateurs de performance de Lesieur Cristal.

Outre l'activité BtoC, l'activité à l'export a également été impactée par cette conjoncture difficile. L'activité BtoB a été pénalisée par la baisse de la production halieutique impactant négativement l'activité de l'industrie de la conserverie de poisson.

Dans ce contexte, le Groupe a poursuivi ses efforts visant à optimiser ses opérations industrielles et logistiques avec

pour objectif d'atténuer l'incidence des fluctuations des prix des matières premières de la baisse des prix de vente sur ses performances globales.

Lesieur Cristal, en tant que société citoyenne et engagée, a lancé un plan de soutien et de solidarité dédié aux populations touchées par les conséquences du séisme d'Al Haouz à travers une contribution qui s'élève à 5 millions de dirhams.

• Activité de la société

Lesieur Cristal, opérant dans les secteurs alimentaires et non-alimentaires, a vu ses performances affectées par plusieurs facteurs externes, mais a su également tirer profit des opportunités durant l'exercice 2023 :

Parts de marchés %	R 2022 %	R 2023%	R23/R22
Huile de table	47,7	41,7	-6
Huile d'olive	18,3	22,8	4,6
Savon corporel dur	70,6	74,1	3,5
Savon corporel liquide	20,4	26,7	6,3
Savon de ménage dur	90,2	88	-2,2
Savon de ménage liquide	10,3	10,7	0,4

• Huile de table

Lesieur Cristal a enregistré une baisse de sa part de marché des huiles de table, clôturant l'année 2023 à 41,7%, en régression de 6 points par rapport à l'année précédente.

Le premier trimestre 2023 a affiché une bonne croissance grâce à la mise en place d'une politique de prix compétitive engendrant un gain de +1,8 points de croissance par rapport au T4-22. La politique de baisse des prix adoptée par Lesieur Cristal a impacté négativement l'activité.

Toutefois, depuis le mois d'août, grâce à la mise en place progressive d'une politique de prix compétitive et au relancement marketing des différentes marques, Lesieur Cristal a enregistré une augmentation de sa part de marché au cours des trois derniers mois. Cette reprise a permis d'amortir la perte antérieure et de rétablir la position de la Société en tant que leader du marché.

• Huile d'olive

Les huiles d'olive ont subi une très forte inflation. Le vrac représentant 80% du marché, a atteint des seuils historiques de prix de plus de 100 MAD/L impacté par une pénurie de matières premières due à la sécheresse au niveau du Royaume ainsi qu'au niveau de tout le bassin méditerranéen où pratiquement 100% de l'huile d'olive mondiale est produite.

Face à cette inflation, le consommateur s'est tourné vers l'huile d'olive embouteillée plus disponible et plus abordable (en moyenne 85MAD/L). Tout au long de l'année 2023, Lesieur cristal a enregistré une croissance soutenue de sa part de marché sur l'huile d'olive grâce à une disponibilité de produit et un bon positionnement prix, clôturant l'année avec un volume de +55% par rapport à l'année 2022 et un gain de part de marché de +4,6ps en 2023.

• Savon Corporel

Les savons durs ont également enregistré des performances positives, notamment le savon de toilette « Taous », avec une croissance de part de marché de +3,5 points grâce au relancement de la marque et une mise en avant des variantes spécialisées permettant de positionner la marque dans l'univers du Skin Care, un choix stratégique pour la croissance de la marque.

En ce qui concerne les savons liquides pour les mains, leur expansion a été boostée par la crise sanitaire, qui a accéléré leur intégration dans les ménages. Cette hausse, renforcée par des efforts marketing, a permis de gagner +6,3 points de part de marché sur Taous Liquide.

• Savon de ménage

Lesieur Cristal a réalisé de bonnes performances sur les catégories à valeur ajoutée tel que le savon dur et liquide de toilette ainsi que le liquide machine grâce à une dynamique commerciale et un effort marketing permettant de stabiliser les parts de marché à 88%.

3. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIETE

Les investissements consolidés à fin décembre 2023 s'élèvent à 118 MDH engagé sur des projets d'extension de la capacité de production, de la mise à niveau des outils de raffinage, le développement d'une électricité verte ainsi que le transfert de l'activité margarine au site de Ain Harrouda.

4. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Néant.

5. RESULTATS SOCIAUX

Les indicateurs sociaux de Lesieur Cristal au 31 Décembre 2023 se présentent comme suit :

Lesieur Cristal SA	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'affaires	5 986	5 229	-13%
Résultat d'exploitation	504	50	-90%
Résultat avant impôt	402	28	-93%
Résultat Net	217	9	-96%
Trésorerie	1 385	350	-75%

› Le chiffre d'affaires en retrait est impacté par la baisse de l'activité huile de table.

› Le résultat d'exploitation chute à 50 Mdh, pénalisé par la baisse des marges sur les huiles de table.

6. INFORMATIONS RELATIVES AUX DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs par échéance au 31 décembre 2023 :

en dirham	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
2022	3 107 713 660,67	3 023 875 848,47	1 888 520,08	10 289 890,60	2 219 213,61	69 440 187,91
2023	1 742 844 925,19	1 483 102 725,87	28 501 099,50	9 278 546,90	43 917 343,22	178 045 209,70

7. SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE

Les principaux indicateurs financiers sociaux se résument ainsi :

Lesieur Cristal SA	En Mdh	
	R 2022	R 2023
Capitaux propres et assimilés	1 868	1 734
Fonds de roulement	924	798
Besoin en fonds de roulement	-375	507
Trésorerie Nette	1 385	350

8. PERSPECTIVES

Lesieur Cristal est engagée à poursuivre ses chantiers industriels, notamment l'investissement sur la qualité et la sécurité des conditions de travail pour ses employés ainsi que l'amélioration de l'appareil industriel pour l'optimisation des rendements.

Sur le plan organisationnel et transformationnel, la Société s'engage à promouvoir des compétences africaines et à mieux intégrer le rôle des femmes dans la Société.

Lesieur Cristal intensifiera les initiatives d'optimisation, de son modèle organisationnel et la promotion du développement de la chaîne de production intégrée, garantissant la durabilité et la stabilité de la production d'huiles à l'échelle nationale et régionale.

De plus, la Société envisage de développer sa présence sur le continent d'Afrique subsaharienne, avec un modèle opératoire qui est celui d'être un acteur local, intégré, citoyen et prometteur d'un amont agricole.

Compte tenu de la baisse des coûts des matières premières et la stratégie de couverture adaptée au contexte, cette année devrait être une année d'amélioration des marges pour Lesieur Cristal.

9. INFORMATIONS SUR LES RISQUES ET EVENEMENTS

L'environnement du groupe Lesieur Cristal est complexe et présente des facteurs de risques majeurs :

- › Contexte géopolitique mondial dans des régions sources d'approvisionnement, persistance des conséquences socio-économiques de la crise sanitaire et accentuation des changements climatiques dont le stress hydrique impactant la disponibilité et accessibilité des matières premières ;
- › Contexte politique à la veille d'élections présidentielles au Sénégal et en Tunisie en 2024, pouvant être source de perturbations ou d'intervention de l'Etat sur les subventions et/ou le renforcement de la réglementation des marchés.

Lesieur Cristal a mis en place une série de mesures visant à renforcer sa gouvernance opérationnelle par la mise en place d'une direction de contrôle interne chargée de maîtriser l'environnement de risque.

Ces mesures incluent par ailleurs une mise à jour de la Cartographie des Risques, une politique de couverture des matières premières, ainsi qu'une gestion prudente de ses finances, en particulier en ce qui concerne la trésorerie.



10. FILIALES ET PARTICIPATIONS

B4 Tableau des Titres de Participation

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
SCI YAM	IMMOBILIER	10.000,00	50,00	5.000,00	5.000,00	31/12/2023	-532.294,01	-34.676,47	-
D A M A	IMMOBILIER	4.000,00	98,75	217.250,00	217.250,00	31/12/2023	-	-	-
C E L A C O	DISTRIBUTION	3.000.000,00	23,99	719.700,00	-	31/12/2023	-	-	-
ASTRA MAROC	DIVERS	400.000,00	99,93	566.923,30	-	31/12/2023	-1.403.009,02	-128.715,25	-
FIREAL (C & F.)	DIVERS	4.000.000,00	99,96	19.420.445,71	19.420.445,71	31/12/2023	29.739.042,64	853.125,78	1.253.626,99
S O T R A N I	DIVERS	250.000,00	2,51	6.280,00	-	31/12/2023	-	-	-
LA RAFFINERIE AFRICAINE	OLEAGINEUX	12.678.084,06	34,00	17163.234,01	17163.234,01	31/12/2023	2.275.590,52	162.017,97	3.829.918,96
CRISTAL TUNISIE	OLEAGINEUX	20.697.509,55	93,88	48.398.062,04	-	31/12/2023	-7.989.900,74	-29.298.827,90	274.102.407,58
STE D EXPLOITATION OLIVE	OLEOCULTURE	32.000.000,00	100,00	31.999.700,00	31.999.700,00	31/12/2023	33.682.422,16	-4.097.923,65	296.080.903,29
LES DOMAINES JAWHARA	OLEOCULTURE	32.000.000,00	100,00	32.000.000,00	32.000.000,00	31/12/2023	32.208.626,28	32.953.831,87	90.049.392,63
GIOM	GIE - OLEAGINEUX	300.000,00	66,67	200.000,00	-	31/12/2023	-9.767.757,44	-2.910.634,40	57.600.893,42
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	INDUSTRIEM	166.398,08	100,00	166.398,08	-	31/12/2023	-	-	-
OLIVCO	OLEOCULTURE	100.000,00	100,00	5.000.000,00	5.000.000,00	31/12/2023	-20.787.716,43	1.353.089,25	13.396.811,42
LESIEUR CRISTAL INC	HUILE D OLIVE	9.929.000,00	100,00	9.929.000,00	-	31/12/2023	-	-	-
INDUSALIM	MARGARINE	10.000.000,00	100,00	175.000.000,00	175.000.000,00	31/12/2023	88.787.995,73	30.919.993,02	205.928.361,17
TLC	DISTRIBUTION	3.000.000,00	100,00	3.000.000,00	-	31/12/2023	-9.718.115,62	-585.484,99	-
C O S T O M A	OLEAGINEUX	5.400,00	0,00	1.082,00	1.082,00	31/12/2023	-	-	-
C I C A V E T	PROVENDIERS	10.000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2023	-	-	-
CITE III DES JEUNES	IMMOBILIER	1.598.000,00	0,00	4.505,00	4.505,00	31/12/2023	-	-	-
H.S.M	DIVERS	2.760.000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2023	-	-	-
S.G.A	DIVERS	-	0,00	100,00	100,00	31/12/2023	-	-	-
DISTRA	DIVERS	127.936.000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2023	-	-	-
O LEOR	OLEAGINEUX	20.250.000,00	100,00	90.000.000,00	45.357.154,57	31/12/2023	45.357.154,57	1.235.522,80	1.772.657,80
C O M A H A	OLEAGINEUX	21.000,00	49,05	9.984,00	-	31/12/2023	-	-	-
S I K A F	OLEAGINEUX	300.000,00	99,90	499.624,43	-	30/09/2023	-4.472.455,89	-53.545,35	-
H.G.M.O	OLEAGINEUX	1.500.000,00	99,96	4.874.940,92	1.350.520,58	31/12/2023	1.351.061,00	37.109,59	57.585,52
Sous-Total		282.915.391,69	--	439.183.089,59	327.519.851,97	--	178.730.643,75	30.404.882,27	944.072.558,78

11. ACTIVITES DES FILIALES

• INDUSALIM

L'année 2023 a été marquée par une amélioration des parts de marché de la margarine grâce au support marketing et à l'amélioration de la distribution.

Le résultat net s'améliore en liaison avec un meilleur mix produit et une amélioration des marges grâce à l'augmentation des prix, résultant de la stabilité des prix combinée à une bonne couverture en matières premières.

En Mdh

Indusalim	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	168	204	22%
Résultat d'exploitation	23	43	87%
Résultat Net	13	31	138%

• FILIALES OLEICOLES

Résultat en progression grâce à une meilleure valorisation des huiles d'olives, associée à une amélioration de la production.

SEO	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	58	284	394%
Résultat d'exploitation	-2	-2	13%
Résultat Net	-4	-4	3%

DMJ	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	31	99	220%
Résultat d'exploitation	16	44	177%
Résultat Net	16	33	106%

OLIVCO	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	16	0	-98%
Résultat d'exploitation	5	3	-47%
Résultat Net	4	1	-66%

• CRISTAL TUNISIE

L'année 2023 a été marquée par des conditions économiques difficiles, avec une concurrence intense sur les prix menée par les concurrents locaux et une baisse du pouvoir d'achat en raison d'une inflation élevée.

En Mdh

Cristal Tunisie	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	382	279	-27%
Résultat d'exploitation	9	(20)	-319%
Résultat net	2	(29)	-1383%

• OLEOSEN

Une année 2023 marquée par une baisse de profitabilité sur l'activité l'huile de table en lien avec les achats des matières premières à un prix élevé en 2022 suivi d'une baisse du marché en 2023

Elle a été aussi marquée par le lancement d'un plan de restructuration et de transformation qui vise principalement à redynamiser l'offre B to B et à développer la marque LA MAIN.

Ce plan porte également sur un meilleur dimensionnement des ressources opérationnelles nécessaires pour retrouver le positionnement de leadership de OLEOSEN dans le secteur des oléagineux au Sénégal.

En Mdh

Oleosen	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	455	295	-35.1%
Résultat d'exploitation	(63)	(21)	67%
Résultat net	(86)	(37)	57%

12. ACQUISITION DE FILIALES OU PRISES DE PARTICIPATION

Néant

13. ETAT DES AUTRES VALEURS MOBILIERES DETENUES EN PORTFEUILLE

En Mdh

Valeur mobi-lière	Type	Valeur totale au 31/12/2023	Plus ou moins va-lue potentielle
Divers OPCVM	OPCVM Trésorerie	146	

14. PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDES NORMES IFRS

Chiffres consolidés	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'affaires	6 897	5 934	-14%
Résultat d'exploitation courant	463	74	-84%
REX/CA	7%	1%	-82%
Résultat net de l'ensemble consolidé	193	-3	-99%
Résultat net part du groupe	206	2	-100%

15. MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, nous vous prions de trouver ci-après la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs fonctions ou emplois principaux.

• COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateur	Qualité	Nationalité	Âge	Date de nomination	Date d'échéance
M. Khalid CHEDDADI	Président du Conseil d'administration	Marocaine	66	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	Administrateur	Marocaine	66	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
LESIEUR représentée par M. Stephane YRLES	Administrateur	Française	60	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
MAMDA-MCMA représentée par Hicham BELMRAH	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Emmanuel MANICHON	Administrateur	Française	57	12/12/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Aymeric MONGEAUD	Administrateur	Française	49	24/03/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
OLEOSUD représentée par M. Philippe HAMELIN COURT	Administrateur	Française	81	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Jean-Philippe PUIG	Administrateur	Française	63	06/04/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
M. Antoine PREVOST	Administrateur	Française	53	14/12/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON	Administrateur	Française	56	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Arnaud ROUSSEAU	Administrateur	Française	50	13/03/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
WAFI ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI	Administrateur	Marocaine	67	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

Membres non exécutifs

• Liste des mandats et fonctions exercés par les administrateurs dans d'autres sociétés

M. Khalid CHEDDADI & CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CIMR	Président Directeur Général
RAMICAL	Président Directeur Général
AKILAM	Président Directeur Général
SICAV ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SICAV IDDKHAR	Président Directeur Général
SICAV AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR PREVOYANE	Président Directeur Général
IMC	Président du Conseil d'administration
AFMA	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
Auto Hall	Administrateur
Axa Assurances Maroc	Administrateur
Banque Populaire	Administrateur
Société des Boissons du Maroc	Administrateur
CFG Bank	Administrateur
CIH	Administrateur
Cosumar	Administrateur
EQDOM	Administrateur
Jorf fertilizers Company V	Administrateur
Lafarge Holcim Maroc	Administrateur
Olea Capital fund	Administrateur
Olea Trading	Administrateur
Olea Capital Sle Bertin	Administrateur
Olea Capital Société Centrale d'Exploitation	Administrateur
Olea Capital Sle I	Administrateur
Olea Capital Sle II	Administrateur
Olea Capital Sle III	Administrateur
Olea Capital	Administrateur
RISMA	Administrateur
SAPRESS	Administrateur
SOCHEPRESS	Administrateur
Société de sel de Mohammedia	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
Warak Press	Administrateur
UPLINES VENTURES	Administrateur
H. Partners	Membre du Conseil de surveillance
LARBEL	Gérant
SICAV CIMR FONCIA	Gérant

M. Arnaud ROUSSEAU

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL GESTION SAS	Président du Conseil d'Administration et Administrateur Collège Producteurs, Président du Comité des Nominations
SOFIPROTEOL SA	Président du Conseil d'Administration et Administrateur, Président du Comité d'Engagement (PM)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Mandat détenu personne morale (PM)
SAIPOL SAS	Administrateur
France OLEOPRO	Président (jusqu'au 17 juillet 2023)
Lesieur Cristal SA	Administrateur

M. Antoine PREVOST

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Prolein SAS	Administrateur (jusqu'au 12 juin 2023)
AVRIL SCA	Directeur des Opérations du Groupe AVRIL (contrat de travail)
AVRIL RE SA	Administrateur
AVRIL PROTEIN SOLUTIONS SAS	Membre du Comité Stratégique
EVERTREE SAS	Président du Conseil d'Administration et Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA	Administrateur
OLEOSUD SAS	Administrateur

MAMDA-MCMA, représentée par M. Hicham BELMRAH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
MAMDA	
Sociétés cotées	
BCP	Administrateur
Lesieur Cristal	Administrateur
Risma	Membre du CS
Maghrebail	Administrateur
Sonasid	Administrateur
Société non cotées	
SOMED	Administrateur
Afrique SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
UIR	Membre du CS
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du CS
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
Fonds d'investissement	
A6 IMMOBILIER	Administrateur
MACMA	
Sociétés cotées	
Cosumar	Administrateur
Lesieur	Administrateur
Maghrebail	Administrateur
Société non cotées	
AL MADA	Administrateur
CAM	Membre du CS
SOMED	Administrateur
Afrique SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Gouvernance
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
OPCI CDV Patrimoine	Administrateur
CDV Promotion Immobilière	Administrateur
AL MADA Venture Cap	Administrateur
Fonds d'investissement	
MASSIMISSA	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur

M. Jean-Philippe PUIG

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Gérant
AVRIL RE SA	Président et Administrateur
AGRO INVEST	Président et Administrateur (jusqu'au 22 décembre 2023)
AVRIL PA SAS	Président (PM)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Président & Administrateur
CAPAGRO SAS	Membre & Président du Conseil de Surveillance
EXPUR	Président du Conseil d'Administration et Administrateur (jusqu'au 03 janvier 2023)
FINANCIERE SENIOR CINQUS SAS	Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur, Président du Comité Ressources Humaines et Rémunérations et Membre du Comité Stratégique
MATINES	Administrateur (jusqu'au 03 février 2023)
OLEOLIV SASU	Administrateur
OLEON NV SA de droit belge	Président et Administrateur
OLEOSUD	Président & Administrateur
SAIPOL SAS	Administrateur (PM)
SOFIPROTEOL SA	Directeur Général non Administrateur Représentant permanent membre Comité d'Engagements (PM)
SOFIPROTEOL CAPITAL 1 SAS à capital variable	Président, Directeur Général
CONSTELLIUM Société de droit américain	Administrateur Indépendant

M. Aymeric MONGEAUD

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directeur Administratif et Financier du Groupe AVRIL (Contrat de travail)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Directeur Général
AVRIL POLE VEGETAL SASU	Président
AVRIL SERVICES SASU	Président
AVRIL RE SA	Directeur Général et Administrateur
AVRIL RE SA	Membre du Comité des Souscriptions
AVRIL RE SA	Membre du Comité Financier
LESIEUR CRISTAL	Administrateur et membre du Comité d'Audit
DIESTER INDUSTRIE INTERNATIONAL SASU	Président
PROLEA IMMOBILIER SCI	Gérant non associé
SOFIPROTEOL CAPITAL I SAS à capital variable	Directeur Général Délégué
SOFIPROTEOL SA	Directeur Général Délégué

OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

LESIEUR

ENTITÉ	REPRÉSENTÉ PAR	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
ECCELLENZA ITALIANA SAS	Marie SAGLIO	Président
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE SPA société de droit algérien	Marie SAGLIO	Membre du conseil d'administration
LESIEUR CRISTAL	Stéphane YRLES	Administrateur
ICI & LA	Marie SAGLIO	Président
ICI & LA	Marie SAGLIO	Membre du Comité Stratégique

Wafa ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISIE)	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance SENEGAL NON-VIE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
PRO ASSUR Non-Vie CAMEROUN	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance Vie CÔTE D'IVOIRE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance CÔTE D'IVOIRE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
A6 Immobilier	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Inter Mutuelles Assistance	Wafa Assurance représentée par Mr Boubker JAI au Conseil de Surveillance
Atlas Hospitality Maroc	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
SUTA	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
SUCRUNION	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
AKWA AFRICA	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
COSUMAR	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
LESIEUR CRISTAL	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Takaful	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Société de Sels de Mohammedia	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Marsa Maroc	Wafa Assurance représentée par Mr Boubker JAI au Conseil de Surveillance

M. Emmanuel MANICHON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directeur Général des domaines Avril Grande Consommation et Avril Première Transformation & énergies renouvelables (contrat travail)
EXPUR SA droit roumain	Président du Conseil d'Administration (à compter du 1 ^{er} juin 2023)
LESIEUR SASU	Président
LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE SASU	Président
OLEOLIV' SASU	Président & Administrateur
OLEOSUD SASU	Directeur Général & Administrateur
SAIPOL SAS	Président et Administrateur
VIVIEN PAILLE SAS	Mandat de Président PM
VIVIEN PAILLE CAMARGUE SAS	Mandat de Président PM
FRANCE RIZ HOLDING SAS	Mandat de Président PM
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE Société de droit algérien	Membre du Conseil d'Administration (représentant permanent PM (à compter du 27 novembre 2023)
ICI & LA	Membre du Comité Stratégique (à compter du 26 juillet 2023)
OLEOSEN SA droit sénégalais	Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur, Président du Comité Stratégique et Membre du Comité Ressources Humaines et Rémunérations

Mme Marie De La ROCHE KERANDRAON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directrice des Ressources Humaines Groupe, Transformation et Engagement Membre du COMEX
AGRO INVEST	Membre du comité des rémunérations
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur et Membre du Comité RH et Rémunérations

Mme Habiba LAKLALECH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CFG Bank	Administrateur Indépendant

M. Fayçal ZITOUNI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Sociétécentrale des boissons gazeuses	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du sud	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du nord	Administrateur
Compagnie des boissons marocaines et internationales	Administrateur
Société des boissons de Mauritanie	Administrateur
Atlas Botling Company	Administrateur
SEVEN UP	Administrateur

**CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR**

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
IMMO INVEST FUND	
SOUALEM PARK INDUSTRIES SA	Membre du Conseil de Surveillance
LAKHYAYTA PARK INDUTRIE SA	
Lesieur Cristal	
H Partners	Membre du Conseil d'Administration
MARSA MAROC	Membre du Conseil de Surveillance
CMR O STONE SPI RFA	
CMR MFSTONE SPI RFA	
CMR ASTONE SPI RFA	
CMR LSTONE SPI RFA	
CMR TBinayate SPI RFA	Membre du Conseil d'Administration
CMR RPatrimoine SPI RFA	
IMMO INVEST FUND Rendement SPI RFA	
IMMO INVEST FUND Sécurité SPI RFA	

16. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2023 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2023, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés.

17. PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 comme suit :

Bénéfice net comptable 8 872 574,20 DH

(+) Report à nouveau des exercices antérieurs 515 681 484,48 DH

(=) Bénéfice distribuable 524 554 058,68 DH

(-) Dividendes proposés 55 263 020,00DH

(=) Au compte report à nouveau : 469 291 038,68 DH

Le dividende à distribuer s'élèverait ainsi à 55 263 020,00 dirhams, soit 02 dirhams par action.

Le paiement sera effectué à partir du 5 Juillet 2024 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

18. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Vos commissaires aux comptes vous présenteront, conformément aux dispositions statutaires et légales, un rapport spécial sur les conventions réglementées conclues et/ou renouvelées par Lesieur Cristal au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Nous vous demandons d'approuver les termes et conclusions de ce rapport spécial ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

19. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous informons que le commissaire aux comptes Ernst & Young a démissionné de ses fonctions en date du 6 mars 2024 en raison de la limite de mandats imposée par l'article 163 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

A cet effet, sur recommandation du comité audit, nous vous proposons de :

› De nommer le cabinet Mazars représenté par M. Adnane LOUKILI comme deuxième commissaire aux comptes pour les exercices 2024 et 2025.

Fait à Casablanca, le 06 mars 2024

Le Président
M. Khalid CHEDDADI



Siège social : 1, rue caporal Corbi,
20 300 Roches Noires - Casablanca
Tél. : (+212) 522 67 93 00
www.lesieur-cristal.com