

RAPPORT DE GESTION 2024



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams
Siège social : Casa Business Towers, Tour Mainstreet, boulevard Main
Street, Casa Anfa, Casablanca, Maroc.
Registre de Commerce de Casablanca n°4171

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE
STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS
AU 31 DÉCEMBRE 2024

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons convoqué en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux dispositions de la loi et des statuts pour vous rendre compte du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 de la société et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été mis à votre disposition dans les délais légaux.

1. ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

En 2024, le Maroc a connu une décélération de l'inflation, avec un taux moyen de 0,9 %, en nette baisse par rapport aux 6,1 % enregistrés en 2023. Cette diminution résulte d'une hausse modérée de 0,8 % des prix des produits alimentaires et de 1,2 % pour les produits non alimentaires.

Cependant, l'inflation sous-jacente, excluant les produits à prix volatils et les produits à tarifs publics, a augmenté de 2,4 % sur l'année, reflétant des pressions persistantes sur certains segments du marché. Cette évolution de l'inflation a influencé les comportements de consommation des ménages, impactant ainsi le secteur des huiles de table et de l'huile d'olive.

Pour préserver l'accessibilité de ses produits, Lesieur Cristal a maintenu sa politique de protection du consommateur en ajustant ses prix de vente, malgré les tensions sur les coûts de production.

L'année a également été marquée par une baisse significative de la production d'huile d'olive au Maroc, conséquence des épisodes de sécheresse prolongée et des températures extrêmes ayant sévèrement impacté les oliveraies, notamment dans les régions de Marrakech, Azilal et Meknès. Cette situation a entraîné une réduction de l'offre locale et une hausse des prix, rendant l'accessibilité des produits difficile.

D'un point de vue social et structurel, la contraction du pouvoir d'achat a favorisé une réorientation des ménages vers des produits plus abordables, modifiant ainsi la dynamique du marché.

Dans ce contexte, Lesieur Cristal a maintenu son engagement en faveur d'une offre compétitive et adaptée aux besoins des consommateurs, tout en consolidant ses initiatives en matière d'innovation et d'efficacité opérationnelle afin de faire face aux défis conjoncturels et structurels du marché.

2. ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ ET FAITS MARQUANTS

Faits marquants

L'année 2024 a été marquée par un environnement concurrentiel particulièrement exigeant, nécessitant une adaptation constante des stratégies commerciales et opérationnelles de Lesieur Cristal. Sur le marché local B2C, la pression sur les prix s'est accentuée, notamment dans la catégorie des Huiles de Table. Cette dynamique a rendu la gestion des prix et des promotions encore plus critiques afin de préserver les parts de marché et la rentabilité.

Le circuit B2B a également connu des défis significatifs, avec un ralentissement marqué de l'activité des conserveries de poissons. La raréfaction du poisson a directement impacté les ventes auprès de ces clients, réduisant la demande et imposant une révision des prévisions et des stratégies commerciales adaptées à cette conjoncture.

Face à ces défis, 2024 a également été une année de transformation et d'optimisation interne. Plusieurs initiatives structurantes ont été mises en œuvre afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle et renforcer la résilience de l'entreprise.

D'un point de vue innovation produit, Lesieur Cristal a enrichi son portefeuille avec le lancement de nouveaux produits à forte valeur ajoutée. Le gel douche Taous a été introduit sur le marché avec un positionnement alliant qualité et rentabilité. Cette innovation, accompagnée de campagnes marketing d'un niveau supérieur en termes de « reach », d'impact et d'originalité, ont rencontré un fort engouement auprès des consommateurs et ont pu contribuer à la résilience du niveau d'activité.

Sur le 2^{ème} semestre 2024, Lesieur Cristal a fait l'objet d'un contrôle fiscal qui été dénouée par la signature d'un protocole d'accord avec la Direction Générale des Impôts, en date du 25 Décembre 2024, pour le règlement définitif et irrévocable d'un montant fixé à (Cent dix millions) 110 millions de dirhams.

Enfin, durant l'année 2024, Lesieur Cristal a poursuivi sa stratégie d'optimisation industrielle en concentrant ses investissements sur la maintenance des infrastructures et l'amélioration des lignes de production. Parallèlement, Lesieur Cristal a continué de déployer ses projets et initiatives d'efficacité opérationnelle, visant à réduire les coûts et à améliorer la rentabilité.

Performances et Réalisations Clés

L'année 2024 a marqué l'aboutissement de la dernière phase du déploiement du projet Road To Market, avec une amélioration continue des indicateurs de performance liés à l'efficacité de la distribution. Cette optimisation a permis d'augmenter significativement le poids de la vente directe, qui est passé de 21 % en 2022 à 28 % en 2024, renforçant ainsi le contrôle de Lesieur Cristal sur son réseau et sa relation client.

Le segment B2B a également connu une dynamique de croissance, avec une augmentation des volumes de 9 % par rapport à 2023. Le relancement des ventes de tourteaux a contribué à cette performance. Toutefois, la pénurie de poissons a continué à impacter les ventes aux conserveries, un facteur externe qui a nécessité une adaptation des stratégies commerciales.

Outre l'activité B2B, l'activité à l'export, a connu une évolution significative avec la mise en place de fondamentaux solides. Une nouvelle organisation a été instaurée et a permis d'améliorer l'efficacité et la réactivité des équipes.

Dans ce contexte, une nouvelle approche commerciale a été adoptée, privilégiant la proximité avec les clients et un suivi plus fin de la dynamique des marchés stratégiques. La collaboration avec les partenaires s'est également transformée, passant d'un modèle purement orienté trading à un modèle basé sur le développement de la distribution des marques Lesieur Cristal.

Dans le cadre de sa démarche RSE axée sur le développement durable et intégrant un plan de décarbonation à l'horizon 2030, Lesieur Cristal a établi un partenariat avec Nareva Services, filiale du groupe Nareva, acteur majeur dans les énergies renouvelables. Ce partenariat vise l'installation d'une centrale solaire photovoltaïque d'une capacité de 2 MWc à l'usine de Ain Harrouda. Ce projet incarne l'engagement de Lesieur Cristal à réduire son impact environnemental, à promouvoir des pratiques industrielles durables et à agir activement en faveur du climat, tout comme celui de Nareva Services à participer activement à la décarbonation compétitive de l'économie nationale.

À travers cette collaboration, Lesieur Cristal et Nareva Services uniront leurs expertises pour installer 3175 panneaux photovoltaïques sur une superficie de 1,5 hectares, permettant de diminuer de 12 % la consommation énergétique annuelle de Lesieur Cristal. Ce projet s'inscrit dans la stratégie de décarbonation du groupe, visant une baisse de 34 % de ses émissions de CO2 d'ici 2030, par rapport à l'année de référence 2020.

Activité de la société

PARTS DE MARCHÉS %	PDM 2024 %	PDM 2023 %	R24/R23
Huile de table	40,7	40,5	0,2
Huile d'olive	27,1	31,2	-4,1
Savon corporel dur	72,1	73,3	-1,3
Savon corporel liquide	23,9	23,6	0,3
Savon de ménage dur	87,8	88,2	-0,4
Savon de ménage liquide	7,8	8,6	-0,9

Huile de table

Lesieur Cristal clôture l'année avec une part de marché de 40,7 points, enregistrant un gain de +0,2 point par rapport à l'année précédente. Cette performance résulte principalement de l'implémentation d'une stratégie de prix, qui a favorisé la croissance de l'ensemble des marques : Lesieur +0,5pt, Cristal +0,9pt et Huilor +0,2pt, à l'exception d'Oleor.

Huile d'olive

Lesieur Cristal enregistre une PDM de 27,1 points, en baisse de -4,1 points, principalement en raison de la discontinuation de la marque Mabrouka fin 2023 pour simplification industrielle. De plus, la hausse des prix de l'huile d'olive (près de 100 DH/l) due à la sécheresse a entraîné une baisse des volumes de -6,5 % en FY'24 par rapport à 2023, impactant négativement la consommation.

Savon Corporel

Le savon dur Taous a atteint une PDM de 72,1% en volume, en régression de -1,3 pt Vs l'année dernière, toutefois, la marque a enregistré une croissance de +0,2pts de PDM en valeur, et cela grâce au downsizing.

Concernant les savons liquides, Taous renforce son leadership sur le segment savon liquide main avec une croissance de +0,3 Vs 2023, et cela grâce à la redynamisation du segment (new packaging, format et variantes).

Savon de ménage

Lesieur Cristal continue à être le leader incontesté dans le segment savons durs de ménage délivrant une PDM en volume de 87,8% via ses marques El-Menjel & EL-Kef.

Quant au segment liquide machine, El kef a enregistré une PDM en recul de -0,9pts, mais avec une croissance en valeur de +0,4pts, et cela grâce au resizing lors du relancement de la marque, ce qui a permis une meilleure compétitivité, avec une évolution positive de la contribution.

3. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIÉTÉ

Les investissements consolidés à fin décembre 2024 s'élèvent à 159 Mdh engagés sur des projets d'extension de la capacité de production, le passage des emballages en PEHD aux emballages PET, L'acquisition d'une chaudière à biomasse d'une capacité de 15 tonnes de vapeur par heure, ainsi que la restructuration de la ligne Elkef et Elmenjel ayant entraîné une diminution de la consommation d'électricité ainsi qu'une augmentation de sa productivité.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Néant.

5. RÉSULTATS SOCIAUX

Les indicateurs sociaux de Lesieur Cristal au 31 Décembre 2024 se présentent comme suit :

LESIEUR CRISTAL SA	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'affaires	4 778	5 229	-9%
Résultat d'exploitation	256	50	413%
Résultat avant impôt	127	28	353%
Résultat Net	37	9	316%
Trésorerie	332	350	-5%

Le chiffre d'affaires en retrait en liaison avec la baisse des prix de vente des huiles de table de 17%.

Le résultat d'exploitation a connu une forte croissance passant de 50 Mdh à 256 Mdh grâce à une meilleure maîtrise de l'approvisionnement et la croissance des volumes.

6. SITUATION FINANCIÈRE DE LA SOCIÉTÉ

Les principaux indicateurs financiers sociaux se résument ainsi :

LESIEUR CRISTAL SA	R 2024	R 2023	En Mdh
Capitaux propres et assimilés	1 692	1 734	
Fonds de roulement	691	798	
Besoin en fonds de roulement	391	507	
Trésorerie Nette	332	350	

7. PERSPECTIVES

Face à une pression concurrentielle accrue sur les prix, et à une intensification de la concurrence à l'export, l'entreprise a su s'adapter en mettant en place des ajustements stratégiques significatifs. Grâce à des transformations internes ambitieuses, des innovations produits réussies et des stratégies commerciales ciblées, elle a maintenu une trajectoire de croissance solide en augmentant le volume des ventes et en maîtrisant son approvisionnement. Dans cette dynamique, et afin de renforcer sa résilience, Lesieur Cristal entend également consolider son engagement dans l'amont agricole en développant des filières durables et en tissant des partenariats stratégiques de long terme.

Les résultats enregistrés dans les différents segments reflètent la capacité de Lesieur Cristal à s'adapter aux évolutions du marché tout en affirmant son ambition de croissance durable et rentable. Les bases solides établies en 2024 offrent une assise stratégique pour aborder 2025 avec confiance, en s'appuyant sur les gains d'efficacité, l'expansion internationale et l'optimisation continue des performances commerciales et financières. Dans cette dynamique, le Groupe accélère également son développement en Afrique, en explorant de nouvelles opportunités dans le secteur des corps gras, en cohérence avec ses objectifs de diversification et d'innovation.

8. INFORMATIONS SUR LES RISQUES ET ÉVÉNEMENTS

Lesieur Cristal affecté par les tensions sur les cours des matières premières, la pression exercée pour faire baisser les prix dans un contexte d'inflation, l'intensification de la concurrence avec l'arrivée de nouveaux acteurs, les nouveaux mandats liés au biodiesel ainsi que la persistance du marché informel, a mis à jour sa cartographie des risques pour faire face à l'ensemble de ces risques. Associée à une politique optimisée de couverture des matières premières et à une gestion plus proactive de la trésorerie, cette cartographie a renforcé la résilience financière du groupe face aux incertitudes du marché.

Lesieur Cristal a également consolidé sa gouvernance et la maîtrise des risques en déployant un dispositif structuré de contrôle interne aligné sur le cadre COSO.

L'intégration des contrôles ICM aux différents processus a permis d'améliorer la fiabilité des opérations, de réduire les déficiences et d'identifier les axes d'amélioration. Un cycle d'animation rigoureux (forums, comités de suivi) a renforcé la culture du contrôle interne et responsabilisé ses acteurs clés.

9. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
SCI YAM	IMMOBILIER	10 000,00	50%	5 000,00	0,00	31/12/2024	-795 865,06	-263 571,05	23 940,25
D A M A	IMMOBILIER	4 000,00	99%	217 250,00	217 250,00	31/12/2024			
C E L A C O	DISTRIBUTION	3 000 000,00	24%	719 700,00	0,00	31/12/2024			
ASTRA MAROC	DIVERS	400 000,00	100%	566 923,30	0,00	31/12/2024	-1 552 121,16	-149 112,14	84 778,84
FIREAL (C & F.)	DIVERS	4 000 000,00	100%	19 420 445,71	19 420 445,71	31/12/2024	30 652 178,25	913 135,61	0,00
S O T R A N I	DIVERS	250 000,00	3%	6 280,00	0,00	31/12/2024			
LA RAFFINERIE AFRICAINE	OLEAGINEUX	12 678 084,06	34%	17 163 234,01	17 163 234,01	31/12/2024	35 995 519,16	6 180 004,95	
CRISTAL TUNISIE	OLEAGINEUX	30 537 219,55	96%	58 522 862,16	10 124 800,12	31/12/2024	-964 662,51	-3 041 518,28	
STE D EXPLOITATION OLIVE	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100%	31 999 700,00	31 999 700,00	31/12/2024	29 379 018,69	-4 303 403,47	1 531 687,60
LES DOMAINES JAWHARA	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100%	32 000 000,00	32 000 000,00	31/12/2024	52 556 305,78	20 347 679,50	206 283,80
GIOM	GIE - OLEAGINEUX	500 000,00	50%	250 000,00	250 000,00	31/12/2024	1 980 491,05	1 480 648,49	2 077 979,81
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	INDUSTRIEL	166398,08	100%	166 398,08	0,00	31/12/2024			
OLIVCO	OLEOCULTURE	100 000,00	100%	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2024	-13 333 849,72	7 453 866,71	2 161 354,57
LESIEUR CRISTAL INC	HUILE D OLIVE	9 929 000,00	100%	9 929 000,00	0,00	31/12/2024			
INDUSALIM	MARGARINE	10 000 000,00	100%	175 000 000,00	175 000 000,00	31/12/2024	111 100 239,05	22 312 243,32	0,00
TLC	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100%	3 000 000,00	0,00	31/12/2024	-10 324 503,93	-606 388,31	543 623,52
C O S T O M A	OLEAGINEUX	5 400,00	0%	1 082,00	1 082,00	31/12/2024			
C I C A V E T	PROVENDIERS	10 000,00	0%	500,00	500,00	31/12/2024			
CITE III DES JEUNES	IMMOBILIER	1598000	0%	4 505,00	4 505,00	31/12/2024			
H.S.M	DIVERS	2 760 000,00	0%	359,10	359,10	31/12/2024			
S.G.A	DIVERS	0,00	0%	100,00	100,00	31/12/2024			
DISTRA	DIVERS	127 936 000,00	0%	1,00	1,00	31/12/2024			
O LEOR	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100%	90 000 000,00	46 679 159,38	31/12/2024	46 679 159,38	1 322 004,81	0,00
C O M A H A	OLEAGINEUX	21 000,00	49%	9 984,00	0,00	31/12/2024			
S I K A F	OLEAGINEUX	300 000,00	100%	499 624,43	0,00	31/12/2024	-5 067 361,46	-83 314,97	80 814,97
H.G.M.O	OLEAGINEUX	1 500 000,00	100%	4 874 940,92	1 387 807,30	31/12/2024	1 388 362,65	37 301,65	0,00
S O P R O T A	PROVENDIERS	5 000 000,00	74%	3 926 778,98	0,00	31/12/2023	-29 043 015,30	-1 617 986,85	1 599 951,85
S H O M	SAVONNERIE	100 000,00	100%	9 310 687,78	9 310 687,78	31/12/2023	13 028 103,30	441 983,24	0,00
P O S A M A	PRODUITS MER	400 000,00	100%	912 191,38	912 191,38	31/12/2023			
HAY EL HABAIB	IMMOBILIER	100 000,00	100%	46 083 755,04	46 083 755,04	31/12/2023	57 757 302,88	646 120,79	0,00
CITE MNE SIDI OTHMANE	IMMOBILIER	1 097 660,00	0%	2 630,00	2 630,00	31/12/2023			
CITE I DES JEUNES	IMMOBILIER	739 200,00	0%	2 500,00	2 500,00	31/12/2023			
CITE II DES JEUNES	IMMOBILIER	1 458 000,00	1%	14 500,00	14 500,00	31/12/2023			
S O C I C A	IMMOBILIER	956 760,00	2%	13 605,00	13 605,00	31/12/2023			
OLEOSEN	OLEAGINEUX	142 563 330,00	90%	56 590 345,85	0,00	31/12/2023	-98 096 736,53	-51 789 652,83	7 104 586,74
Sous-Total		445 370 051,69		566 214 883,74	395 588 812,82		221 338 564,52	-719 958,84	15 415 001,95

10. ACTIVITÉS DES FILIALES

INDUSALIM

L'année 2024 a été marquée par une amélioration des parts de marché de la margarine pâtissière et d'un élargissement de la gamme de produits avec le lancement de la pâte à tartiner au chocolat sous la marque Familia, grâce au renforcement des investissements marketing et à l'amélioration du réseau de distribution.

Le résultat net est porté par une augmentation des volumes associée à un meilleur approvisionnement en matières premières ce qui a permis d'atténuer l'impact négatif du redressement fiscal.

En Mdh			
Indusalim	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	238	204	17%
Résultat d'exploitation	46	43	6%
Résultat Net	22	31	-28%

FILIALES OLÉICOLES

Une année 2024 marquée par une faible récolte d'olives, partiellement compensée par une meilleure valorisation des huiles d'olive et une efficacité opérationnelle.

SEO	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	100	284	-65%
Résultat d'exploitation	-2	-2	33%
Résultat Net	-4	-4	5%

DMJ	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	49	99	-51%
Résultat d'exploitation	29	44	-34%
Résultat Net	20	33	-38%

OLIVCO	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	29	0	11481%
Résultat d'exploitation	9	3	226%
Résultat Net	7	1	451%

CRISTAL TUNISIE

L'année 2024 a été marquée par une concurrence intense et une dégradation du pouvoir d'achat, influençant le marché. Grâce à des ajustements stratégiques et une reprise des ventes, Cristal Tunisie a enregistré une nette progression de sa performance et une amélioration de sa rentabilité.

En Mdh			
Cristal Tunisie	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	237	279	-15%
Résultat d'exploitation	6	-20	131%
Résultat net	-3	-29	90%

OLEOSEN

Une année 2024 marquée par une restructuration significative chez Oleosen, avec la mise en œuvre d'un plan de redressement pour améliorer la situation financière de l'entreprise face aux défis du marché sénégalais.

Bien que les performances financières soient en deçà des prévisions, des signes de redressement ont été observés dans les volumes de vente et l'amélioration des marges, nécessitant encore des efforts pour atteindre les objectifs fixés.

En Mdh			
Oleosen	R 2024	R 2023	R24/R23
Chiffre d'Affaires	343	295	16%
Résultat d'exploitation	-29	-21	-38%
Résultat net	-52	-37	-39%

11. ACQUISITION DE FILIALES OU PRISES DE PARTICIPATION (*)

Au cours du quatrième trimestre 2024, le périmètre de consolidation du groupe a évolué avec le renforcement de la participation de Lesieur Cristal dans sa filiale Cristal Tunisie. Cette participation est passée de 93,9 % à 95,95 %, à la suite d'une augmentation de capital en numéraire de 10 millions de dirhams.

12. ÉTAT DES AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DÉTENUES EN PORTEFEUILLE

En Mdh			
Valeur mobilière	Type	Valeur totale au 31/12/2024	Plus ou moins-value potentielle
Divers OPCVM	OPCVM Trésorerie	254	

13. PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS NORMES IFRS

Chiffres consolidés	R 2023	R 2024	R24/R23
Chiffre d'affaires	5 934	5 455	-8%
Résultat d'exploitation courant	74	334	353%
REX/CA	1%	6%	393%
Résultat net de l'ensemble consolidé	-3	18	799%
Résultat net part du groupe	3	24	787%

14. MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la Loi, nous vous prions de trouver ci-après la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs fonctions ou emplois principaux.

Composition du conseil d'administration

Administrateur	Qualité	Nationalité	Âge	Date de nomination	Date d'échéance	
M. Hassan BOULAKNADAL	Président du Conseil d'administration	Marocaine	57 ans	08/04/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2029	
CIMR représentée par Mme Aida ALAMI MEJJATI	Administrateur	Marocaine	40 ans	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024	
CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR	Administrateur	Marocaine	57 ans	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024	
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur indépendant	Marocaine	52 ans	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026	
LESIEUR représentée par M. Stéphane YRLES	Administrateur	Française	61 ans	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025	
MAMDA représentée par M. Hicham BELMRAH	Administrateur	Marocaine	57 ans	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024	
Membres non exécutifs	M. Emmanuel MANICHON	Administrateur	Française	58 ans	12/12/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026
	Mme Nadège RIVIERE	Administrateur	Française	44 ans	08/04/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2029
	OLEOSUD représentée par M. Philipe DHAMELINCOURT	Administrateur	Française	82 ans	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
	M. Jean-Philippe PUIG	Administrateur	Française	64 ans	06/04/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2029
	Mme Barbara FERRAND-LECOCQ	Administrateur	Française	51 ans	08/04/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026
	Mme Agnès de SAINT CERAN	Administrateur	Française	51 ans	04/12/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026
	M. Arnaud ROUSSEAU	Administrateur	Française	51 ans	13/03/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
	WAFa ASSURANCE représentée M. Boubker JAI	Administrateur	Marocaine	68 ans	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
	M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant	Marocaine	53 ans	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026

Liste des mandats et fonctions exercés par les administrateurs dans d'autres sociétés

M. Hassan BOULAKNADAL	
Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur / PCA
RAMICAL	Administrateur / PDG
AKILAM	Administrateur / PDG
LARBEL	Gérant
CIMR FONCIA	Gérant
AL MADA VENTURE CAP	Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
COSUMAR	Administrateur
Compagnie Minière de Touissit	Administrateur / PCA
IMC	Administrateur / PCA
SAPRESS	Administrateur
WARAK PRESS	Administrateur
H Partners	Membre du conseil de surveillance
CIMR	
Entité	Qualité
AFMA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur
BANQUE CENTRALE POPULAIRE	Administrateur
BRASSERIES DU MAROC	Administrateur
CFG BANK	Administrateur
EQDOM	Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC	Administrateur
RISMA	Membre du conseil de surveillance
SOCIETE DE SEL DE MOHAMMEDIA	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
Am Invest Morocco	Administrateur
SAPINO	Administrateur
CENTURIS	Administrateur
CIMR Invest'immo	Administrateur
CIMR Immo Premium SPI-RFA	Administrateur
CDV PATRIMOINE	Administrateur
CDV PROMOTION	Administrateur
OPCI AVENIR PATRIMOINE SECURITE	Administrateur
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Administrateur
CIMENTS DU MAROC	Administrateur
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Administrateur
IMC	Administrateur
Tanger Med Zone	Administrateur
Ramical	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
IMMORENTE	Administrateur
Compagnie Minière de Touissit	Administrateur

M. Arnaud ROUSSEAU

Entité	Qualité
AVRIL GESTION	Président du Conseil d'Administration et Administrateur Collège Producteurs
SOFIPROTEOL	Président du Conseil d'Administration
AVRIL INDUSTRIE	Administrateur
SAIPOL	Administrateur
LESIEUR CRISTAL	Administrateur
CREDIT AGRICOLE SA	Administrateur

Mme Barbara FERRAND LECOCQ

Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur
NATURAL WEST ENERGY	Administrateur
CENTRE GRAINS SASU	Présidente

MAMDA-MCMA, représentée par M. Hicham BELMRAH

MAMDA	
Entité	Qualité
Sociétés cotées	
Cosumar	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
Lesieur Cristal	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
Maghrebail	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
Sociétés non cotées	
AL MADA	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
CAM	Membre du Conseil de surveillance représentée par M. Hicham BELMRAH
SOMED	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
Afriquia SMDC	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
NSI	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
MAMDA IT	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
OLEA CAPITAL	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Gouvernance représentée par M. Hicham BELMRAH
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
OPCI CDV Patrimoine	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
CDV Promotion Immobilière	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
AL MADA Venture Cap	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
Fonds d'investissement	
MASSIMISSA	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH
A6 IMMOBILIER	Administrateur représentée par M. Hicham BELMRAH

M. Jean-Philippe PUIG

Entité	Qualité
AVRIL	Gérant
AVRIL INDUSTRIE	Président et Administrateur
AVRIL PA	Président
AVRIL RE	Président et Administrateur
CAPAGRO	Membre et Président du Conseil de Surveillance
EUROLYSINE	Président
FINANCIERE SENIOR CINQUS	Administrateur
FRENCHFOOD CAPITAL	Membre du Comité de Surveillance
LESIEUR CRISTAL	Administrateur

Mme Nadège RIVIERE

Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur

OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur

Lesieur représentée par M. Stéphane YRLES

Entité	Qualité
ICI & LA	Président
LESIEUR CRISTAL	Administrateur

Mme Habiba LAKLALECH

Entité	Qualité
CFG Bank	Administrateur indépendant
SAVEMAK SARL	Gérante

M. Fayçal ZITOUNI

Entité	Qualité
Rio Sakane	Gérant

WAFA ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI

Entité	Qualité
Attijari Assurance Tunisie	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Côte d’ivoire SA	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Vie Côte d’ivoire SA	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Sénégal SA	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Vie Sénégal SA	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Vie Cameroun	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Pro Assur Cameroun	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Life Insurance Egypt	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
A6 Immobilier	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Lesieur	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
SUTA	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Sucrunion	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Akwa Africa	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Cosumar	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Takaful	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Société de Sels de Mohammedia	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
OPCI Educapital SPI	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Atlas Hospitality Morocco	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Al Mada Ventures	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Inter Mutuelle Assistance	Membre du Conseil de Surveillance représentée par M. Boubker JAI
Marsa Maroc	Membre du Conseil de Surveillance représentée par M. Boubker JAI
Wafa Real Estate Investment	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Real Estate Management	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Immo Invest	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
Wafa Assurance Movie Theater Company	Administrateur représentée par M. Boubker JAI
C.A.T Assurance	Administrateur représentée par M. Badra Eddine BELGHITI
Panorama	Administrateur représentée par M. Mohammed Hatim FATHI

Mme Agnès DE SAINT CERAN

Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur

M. Emmanuel MANICHON

Entité	Qualité
LESIEUR CRISTAL	Administrateur
AVRIL	Directeur Général des domaines Avril Grande Consommation et Avril Première Transformation & énergies renouvelables
COSTA d'ORO	Président du Conseil d'administration
EXPUR	Président du Conseil d'administration
FRANCE RIZ HOLDING	Président
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE	Administrateur
ICI & LA	Membre du Comité Stratégique
LESIEUR	Président
LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE	Président
OLEOLIV'	Président & Administrateur

15. PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2024 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2024, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés

16. PROJET D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Nous vous proposons d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 comme suit :

Bénéfice net comptable 37 465 389,30 DH

(+) Report à nouveau des exercices antérieurs 469 291 038,68 DH

(=) Bénéfice distribuable 506 756 427,98 DH

(-) Dividendes proposés 96 710 285,00 DH

(=) Au compte report à nouveau : 410 046 142,98

Le dividende à distribuer s'élèverait ainsi à 96 710 285,00 dirhams, soit 3,5 dirhams par action.

Le paiement sera effectué à partir du 07 juillet 2025 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

17. CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95 :

Vos commissaires aux comptes vous présenteront, conformément aux dispositions statutaires et légales, un rapport spécial sur les conventions réglementées conclues et/ou renouvelées par Lesieur Cristal au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Nous vous demandons d'approuver les termes et conclusions de ce rapport spécial ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

18. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous informons que les mandats des Commissaires aux comptes Hdid & Associes et Mazars arriveront à échéance lors de l'assemblée générale statuant sur les comptes 2025.

19. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que les mandats des administrateurs ci-après arrivent à expiration et vous proposons de les renouveler pour une durée de six ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024 :

- CIMR représentée par Mme Aida ALAMI MEJJATI
- CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR
- MAMDA-MCMA représentée par M. Hicham BELMRAH
- WAFA ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI
- M. Arnaud ROUSSEAU
- Oleosud représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Par ailleurs, nous vous proposons la ratification du mandat de Mme Agnès de SAINT CERAN, en qualité d'administrateur coopté lors de la réunion du Conseil d'administration de la Société en date du 4 décembre 2024.

20. QUITUS DES ADMISTRATEURS

Nous vous proposons également de donner à vos actuels administrateurs quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

21. JETONS DE PRÉSENCE

Nous vous proposons, par ailleurs, d'allouer au Conseil d'Administration, à titre de jetons de présence, pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, un montant global brut annuel de 2 030 000 DH.

Cette somme sera, conformément aux dispositions de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, répartie par le Conseil d'Administration entre ses membres dans les proportions qu'il jugera convenables.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions ci-après qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 19 mars 2025.

Le Président du Conseil d'administration

