

RÉSILIENCE DE L'ACTIVITÉ DANS UN
ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ TENDU

Indicateurs d'activité

En MDh	T4 2024	T4 2025	Variation	31/12/2024	31/12/2025	Variation
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾	1 381	1 216	-12%	5 455	5 394	-1%

(1) Le chiffre d'affaires trimestriel a fait l'objet d'un retraitement des intercos conformément au standard des normes des comptes consolidés.

Lesieur Cristal clôture l'année dans un contexte de marché marqué par une concurrence importante et une forte pression sur les prix. Le groupe a concentré ses efforts sur la préservation de ses positions commerciales. Le chiffre d'affaires trimestriel ressort à 1 216 MDH en baisse de 12%. Sur l'ensemble de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires consolidé atteint 5 394 MDH, soit un niveau stable par rapport à 2024, confirmant la pertinence de la stratégie commerciale du groupe et sa capacité à préserver ses positions malgré les défis du marché.

Indicateurs bilanciels

En MDh	T4 2024	T4 2025	Variation	31/12/2024	31/12/2025	Variation
Investissements	50	33	-33%	159	61	-62%

Le groupe a poursuivi son programme d'investissements au 4^{ème} trimestre 2025, avec un montant de 33 MDH consacré aux projets stratégiques. Sur l'année 2025, les investissements totalisent 61 MDH, intégrant notamment la réalisation de la nouvelle station photovoltaïque d'Aïn Harrouda, inaugurée en décembre. D'une capacité de 2 MWc, cette installation permet de réduire de 12% la consommation énergétique du site et s'inscrit dans la stratégie de décarbonation du groupe à horizon 2030.

En MDh	31/12/2024	31/12/2025	Variation
Trésorerie nette ⁽²⁾	196	243	24%

(2) Trésorerie nette consolidée = Trésorerie et équivalent de trésorerie - dettes envers les établissements de crédit.

À fin décembre 2025, la trésorerie nette consolidée s'établit à 243 MDH, en hausse de 24% par rapport au 31 décembre 2024, reflétant une bonne maîtrise du cycle d'exploitation sur l'ensemble de l'exercice.

Indicateurs trimestriels de la société Lesieur Cristal SA - Comptes sociaux

En MDh	T4 2024	T4 2025	Variation	31/12/2024	31/12/2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 225	1 069	-13%	4 778	4 740	-1%
Investissements	50	31	-37%	159	54	-66%

En MDh	31/12/2024	31/12/2025	Variation
Trésorerie nette ⁽³⁾	332	356	7%

(3) Trésorerie nette sociale = Trésorerie Actif + titres et valeurs de placements - Trésorerie Passif.

Périmètre de consolidation

Au cours du 4^{ème} trimestre 2025, le groupe a porté sa participation dans sa filiale Oléosen de 90,16% à 94,75%, sans impact sur les comptes consolidés.